

السيد الرئيس جمال عبد الناصر  
بقيادة الجمهورية العربية المتحدة

مع عظيم الوداد

علي حسام الدين

الجمهورية العربية المتحدة  
السكرتارية العامة للحكومة

محضر اجتماع مجلس الوزراء  
يوم الاثنين الموافق ١٠ / ١٠ / ١٩٦٦

اجتمع مجلس الوزراء في تمام الساعة السادسة من مساء يوم الاثنين  
الموافق ١٠ أكتوبر سنة ١٩٦٦ بقاعة الاجتماعات بالقصر الجمهوري بالقبة  
برئاسة السيد رئيس الجمهورية وحضور السادة نواب رئيس الجمهورية  
ورئيس الوزراء ونواب رئيس الوزراء والوزراء ونواب الوزراء .

وقد اعتذر عن عدم الحضور :

السيد / محمود رياض وزير الخارجية

وقد حضر الاجتماع :

السيد / عبد المجيد فريد سكرتير عام رئاسة الجمهورية

السيد / الدكتور عبد السلام بدوي سكرتير عام الحكومة

السيد / الرئيس؛ بسم الله الرحمن الرحيم ٠٠ في جلسة اليوم ٠٠ سوف نستمع الى تقرير السيد وزير الاقتصاد وتقرير السيد وزير الخزانة ثم تقرير عن الميزانية النقدية وتقرير عن الميزانية العامة لسنة ١٩٦٧/٦٦ ٠٠ ثم التقرير عن السلع الهندسية يعرضه علينا السيد وزير التخطيط ٠٠ ثم مشكلة القطاع العام ٠

كما نستمع من السيد وزير التخطيط عن موضوع أسبقيات مشروعات الخطة ٠٠ ثم مشروعات التعدين والبتروك ومشروعات الصناعات الوارده بالخطة ٠ وقبل أن نتكلم عن الوضع المالي ٠٠ فاني أعتقد أن الصورة - كما أراها - بالنسبة للوضع المالي وبالنسبة للوضع الاقتصادي لم توضع بالتفصيل ٠

السيد / رئيس الوزراء؛ لقد وضعت الصورة بالتفصيل بالنسبة لبعض الموضوعات فيما عدا الميزانية النقدية ٠

السيد / الرئيس؛ بالنسبة للميزانية ٠٠ كان يوجد عجز في السنة الماضية قدره ١٢٠ مليون جنيه ٠٠ وإذا أضيف هذا العجز للعجز الذي كان قد حصل قبل هذا نظير السحب من البنوك والقروض المصرفية ٠٠ ويقدر العجز بحوالي ٧٥٠ مليون جنيه بالنسبة للسنة الماضية والسنوات التي قبلها ٠٠ وأعتقد أنه لا بد أن يأخذ كل منا صورة حقيقية - صورة كاملة - عن الموقف المالي حتى يتعاون الجميع في حل هذا الموضوع والالتزام بجميع القرارات والكلام الذي نقوله ٠٠ والا فان الصورة سوف تسوء أكثر وأكثر ٠

أما بالنسبة للصادرات لميزانية هذا العام ٠٠ فهي تبلغ ٤٣٦ مليون جنيه في حين أن الذي تحقق في العام الماضي ما قيمته ٣٤٥ مليون جنيه ٠٠ وهي تشمل صادراتنا من الصناعة والزراعة والصادرات الغير منظوره مثل قناة السويس والسياحة ٠

المقدر للسلع الزراعية ١٦٣ مليون جنيه وكان مقدرا لها ١٧٧ مليون جنيه في هذا العام ٠

والسلع الصناعية ١٥٦ مليون جنيه وكان مقدرا لها في هذا العام ١٨ مليون

جنيه ٠

- والسلع الغير منظوره ١٢٥ مليون جنيه وكان مقدرا لها ١٦٣ مليون جنيهه
- وقيمة الاستيراد الفعلي في العام الماضي ٤١٩ مليون جنيه

السيد / حسن عباس زكي : ان جملة الاستيراد الفعلي في العام الماضي ٣٧٦٥ مليون جنيه غير ٤٢٧ مليون جنيه مصروفات غير منظوره

السيد / الرئيس : ان المصروفات الغير منظوره ٤٢ مليون جنيه ثم ٣٦٥ مليون جنيهه جملة الاستيراد السلعي ٠٠ و ١١ مليون جنيه مصروفات شحن فيكون المجموع ٤١٩ مليون جنيه ٠٠ وبذلك يكون الفرق بين ايراد ٤٣٩ مليون جنيه قيمة الصادرات و ٤١٩ مليون جنيه قيمة الواردات هو ١٩ مليون جنيه

اذا كان هذا التصدير حسب الميزانية ٠٠ وفي رأي ألا يكون حسب الميزانية لأننا صدرنا في العام الماضي بما قيمته ٣٤٥ مليون جنيه ٠٠ فكيف يتم التصدير هذا العام بما قيمته ٤٣٩ مليون جنيه ؟ وفي السنة الماضية قدرنا قيمة السلع الصناعية ب ٤٧٩ مليون جنيه ٠ وهذا العام ٣٧٩ مليون جنيه

أي أننا منكمشين بالنسبة للتصنيع ٠٠ وأعتقد أننا لم نصل الى ٥٦ مليون جنيه

انني أقول هذا الكلام حتى اذا قمنا بوضع شيء يجب أن يكون واقعيا

والسؤال الآن : هل قيمة الصادرات من السلع الزراعية تصل الى ١٨٢ مليون جنيه ومن السلع الصناعية الى ٩٨ مليون جنيه والغير منظوره تصل الى ١٦٣ مليون جنيه بدلا من ١٢٥ مليون جنيه ؟

ثم بالنسبة للاستيراد ٠٠ هل الرقم المدرج وهو ٤١٩ مليون جنيه الذي كان في العام الماضي ٤١٩ مليون جنيه سوف نلتزم بهذا الرقم بالنسبة لهذا العام ؟

ثم سوف يتبقى لدينا بعد ذلك مبلغ ٢٠ مليون جنيه ٠٠ ماذا نصرف منه ؟ ان المطلوب منا هذا العام هو سداد مبالغ قدرها ٣٢٣٣ مليون جنيه ٠٠ في حين أن الرقم الموجود لدينا هو ٢٠ مليون جنيه

السيد / الدكتور لبيب شقير : بالنسبة للصادرات سوف تزيد بمقدار ٢٠ مليون جنيه  
أو ٣٠ مليون جنيه على الأقل بسبب المقاصات التي تتم ٠٠ والرقم المدرج هنا عبارة  
عن الأرقام التي وردت للبنوك كحصيلة ٠٠ بينما لم تذكر أرقام المقاصات .

السيد / الرئيس : أي أن الرقم سوف يزيد بحوالي ٢٥ مليون جنيه على رقم  
الصادرات .

يكون هذا على ضمانتك .

ثم ما معنى المقاصات ؟

السيد / الدكتور لبيب شقير : هي المبالغ التي وردت كنفد أجنبي للبنوك هنا ٠٠  
ثم توجد تسهيلات مصرفية ٠٠ لو كنا نتأخر في سدادها كانت تقوم البنوك بخصمها  
من ثمن السلع التي كنا نصدرها ٠٠ وكانت هذه الظاهرة موجودة قبل شهر سبتمبر  
١٩٦٤ .

السيد / الرئيس : لم نسمع هذا الكلام الا عندما خصم من رصيد قناة السويس  
٠٠ وعندما سافرت البعثة الى لندن يفرض بحث حالة الديون ٠٠ قيل لها بأن الديون  
أقل من هذا بكثير حيث خصمنا من رصيد قناة السويس .

السيد / الدكتور لبيب شقير : لقد كانت ظاهرة الخصم تتم قبل شهر سبتمبر سنة ١٩٦٤  
ثم وضع برنامج زمني لسداد هذه القروض .

السيد / الرئيس : بخصوص تبسيط الصورة بالنسبة للالتزامات التي علينا لسنة  
١٩٦٧/٦٦

مستلزمات مستحقة قبل سنة ١٩٦٧/٦٦ وتأجلت لهذا العام ٦٦ مليون جنيه .

قروض دولية وخاصة ١٦١ مليون جنيه .

تسهيلات مصرفية ٢٥ مليون جنيه .

يكون مجموع الالتزامات ٢٢٣,٣ مليون جنيه .

في حين أن لدينا ٢٠ مليون جنيه علينا أن نسد ٣٠٣ مليون جنيه منهم  
٢٧٨ مليون جنيه بالعملة الحرة و ٢٥ مليون جنيه اتفاقيات .  
أما بالنسبة لميزانية ١٩٦٦/٦٥ ٠٠ فيوجد عجز في العملات الحرة قدره  
١٨٤ مليون جنيه و ٧٩ مليون جنيه اتفاقيات فيكون المجموع ٢٦٣ مليون جنيه .  
أما عن الاستيراد السلعي بالعملة الحرة فكان في العام الماضي يقدر بحوالي  
١٧٥ مليون جنيه ولكن الذي دفع نقدا هو ٢٩٥ مليون جنيه .

السيد الدكتور ليب شقير : لقد قمنا بسداد تسهيلات مصرفية وقروض موردين في العام  
الماضي في حدود المبلغ الذي استخدم مرة أخرى ٠٠ وحسب بيانات الاقتصاد ٠٠ فقد  
سدد للبنك المركزي ٣٠٥ مليون جنيه ٠٠ وقد أتاحت لنا عملية السداد استخدام  
جزء كبير بعد ذلك .

وفي الواقع ان استيرادنا السلعي لم يأت بتسهيلات مصرفية ولكنه أتى عن طريق  
حصيلتنا وسدادنا ثم خفضنا استخدامها ٠٠ ولا يمكن أن نقول أن الاستيراد السلعي  
قد تم في العام الماضي نقدا لأن الذي دفع هو ٢١ مليون جنيه بالإضافة إلى ما قمنا  
بسداده من التسهيلات المصرفية وقروض الموردين ٠٠ وما تم سداده أعيد استخدامه  
سرة أخرى .

السيد / الرئيس : ما قيمة الذي تم سداده ؟

الدكتور / ليب شقير : للبنك المركزي ٢٠ مليون جنيه و ٢٤ مليون جنيه تسهيلات  
و ٢٩٥ مليون جنيه موردين .

السيد / الرئيس : لقد كان العجز في العملات الحرة في العام الماضي يقدر  
ب ١٩٤ مليون جنيه وكانت الالتزامات العام الماضي تقدر ب ١٤٠٦ مليون جنيه ٠٠

والذي تسده فعلا هو ١٠٥ر٤ مليون جنيه ٠٠ واننى أعتقد أننا كنا نأخذ من بنك  
وتسده بنكا آخر ٠٠ أى أننا لم ندفع نقدا "كاش" ١٠٥ر٤ مليون جنيه لأن الفوائد  
كانت بنسبة ١٢٪ ٠

السيد الدكتور لبيب شقير : تبلغ نسبة الفوائد ما بين ١١٪ و ١٢٪ على بعض القروض ٠

السيد / الرئيس : اذا كنا تمنا بسداد ١٠٥ مليون جنيه فان جملة استثمارات العام  
الماضى كانت ٥٢٤ مليون جنيه ٠٠ أى أن العجز هو ١٢٨ر٧ مليون جنيه - ١٩ر٤ مليون  
جنيه بالعملة الحرة و ٧٩ر٣ مليون جنيه اتفاقيات ٠٠ الا أنه قد حدث علاوة على ذلك  
أن استحدثت على البنك المركزى فى عام ١١٦٦/٦٥ التزامات لم تكن مدرجة فى الميزانية  
التقديية وهى ٢٤ر٦ مليون جنيه بالعملة الحرة وتسهيلات مصرفية على البنك لم تكن أدرجت  
وتبعها ٦٠ مليون جنيه بالعملة الحرة ٠٠ وبذلك تكون حقيقة العجز فى الميزانية التقديية  
١٩ر٤ مليون جنيه و ٨٤ر٦ مليون جنيه أى أن الجملة ١٨٥ مليون جنيه بالعملة الحرة  
و ٧١٠ مليون جنيه اتفاقيات ٠

ثم ان جملة الاستيراد السلمى بالعملة الحرة ١٧٥ مليون جنيه وغطى العجز  
بتسهيلات مصرفية وتسهيلات موردين ١٨٤ مليون جنيه ٠

السيد / الدكتور لبيب شقير : لم يرض بنك أن يقرضنا كى تسده بنكا آخر ٠

السيد / الرئيس : ولكنكم كنتم "مطار" "ضحك"

السيد الدكتور لبيب شقير : ان هذه قاعدة متبعة فى كل بنك ٠٠ فالبلغ الذى يسده  
يعاد استخدامه ٠٠ ثم ان رقم التسهيلات المصرفية لم يظهر فى الميزانية ٠٠ ويجب  
أن نفرق بين نوعين :

أولا / نوع يسده ولا يمكن تجديده ٠٠ وهى القروض المرتبطة بعשרات معينة ٠  
ثانيا / التسهيلات المصرفية ٠٠ وكنا نود ألا يكون فيها توسع ولكن بناء على المطالب

اضطررنا في هذه العملية أن نوصل الرقم الى ٢٠٧ مليون جنيه ٠٠ اما أن يسدد  
هذا الرقم نهائيا وهذا ليس له موارد ٠٠ ثم ان كل قرش يأتي الينا نقم بسداده وندفعه  
للبنك ثم يتم هذا البنك باعطائه الينا .  
هذه هي القاعدة الموجودة .

السيد / الرئيس : هذا موضوع آخر ٠٠ ولكن هل ندفع أم لا ؟ اننى أقول أنك  
تحطى صورة أخرى ٠٠ اذا قلت أن الالتزامات ١٤٠ مليون جنيه وتسهيلات مصرفية  
١٤٠ مليون جنيه ٠٠ ولا يوجد في الخزنة ملح واحد ٠٠ فهذا الذى جعلنا نقبل  
أى سعر للفائدة كالفائدة التى حددتها البنك الروسى وهى بنسبة ١٢ % .

ثم استخدام التسهيلات المصرفية ٠٠ والآن ليس هناك نقد للقطن أو نقود  
للصادرات ٠٠ فنأخذ تسهيلات مصرفية ونشى أنفسنا ونسددها من الموردين ٠٠  
وما قاله الدكتور لبيب شقير ٠٠ فانه كلام نظرى ٠٠ لكن هذه هى الطريقة التى سرنا  
بها هذا الحلم ٠٠ وقد نقول أن هذا ليس دينا على أساس أنه يسدد من الواردات التى  
تصلنا .

السيد / الدكتور لبيب شقير : الحل هو أن نصفى هذه التسهيلات .

السيد / الرئيس : اننى لم أتكلم عن الحل ٠٠ فالتسهيلات المصرفية ليس من  
المفروض أن نأخذها ونضعها في عمليات غير العمليات المخصصة لها ٠٠ فهل نأخذها  
ونشترى بها تيج أو دقيق الا اذا كان لدى نقود من الصادرات نسدد بها هذه  
التسهيلات ؟ على هذا الاساس يمكن أن نبحث التسهيلات المصرفية .

السيد الدكتور لبيب شقير : كى نواجه السنوات القادمة ٠٠ نحن نسدد ونجدد .

السيد / الرئيس : هذا واضح ٠٠ هل معنى هذا أننا "مزنوقين" أم لا ؟

السيد / الدكتور لبيب شقير : لاشك فى هذا .



السيد / الرئيس ، اذا لم تكن "مزنوقين" لم تكن وصلنا الى الذي وصلنا اليه ..  
وعندما رأينا صورة التسهيلات المصرفية وجدناها أكثر سوادا .. وكانت تسدد من  
حصيلة القطن .

ثم انك تريد أن تقترض على الـ ٢٠ مليون جنيه لسداد التسهيلات المصرفية أو يتم  
بيع الذهب من أجل السداد أيضا .. اذن أصبحت عملية التسهيلات المصرفية كالالتزام  
.. واذا قلنا أن لدينا ١٤٠ مليون جنيه .. لم يوجد ما نسدده به .. وفي الحقيقة  
انني أريد أن أعرض صورة حقيقية .. وهذا ما جعلني أعرضها بهذا الشكل حتى يعرف  
كل منا الصورة التي عليها البلد .. وفي الحقيقة ان الموقف الاقتصادي غير سليم بل هو  
موقف خطير لأنه يوجد معنا ٢٠ مليون جنيه ونريد أن ندفع ٣٢٠ مليون جنيه .. اذن  
سوف يكون هناك عجز قدره ٣٠٢ مليون جنيه .

وفي رأيي يجب أن نضع في حسابنا موضوع التسهيلات المصرفية .. فهل نحلها  
أم لا ؟ .. اذا تكلمنا عن الحلول .. سوف نقول مثلا ليس أمامنا حل غير تجددها ..  
لماذا ؟ لان هذا هو الوضع الذي نحن فيه .

وانني أتصور اذا لم يكن كل منا على بينة كاملة بالصورة المالية .. لا يمكن أن نتعاون  
التعاون الكامل حتى نحل هذه العملية .. هذا ما أريد أن أقوله .. وفي الحقيقة  
ان ملخص هذا الكلام .. ان الميزانية الحالية ميزانية غير حقيقية .. بدليل وجود عجز  
في السنة الماضية قدره ١٢٠ مليون جنيه .. ثم ان الالتزامات التي علينا تشكل مشكلة  
من المستحيل حلها .. علينا أن نبحث الحلول الآن .. وكل الذي نعمله سوف يزيد  
المشكلة بالنسبة للعام القادم ونخفف بعض الشيء من مشكلة هذا العام .

والآن يتفضل السيد / حسن عباس زكي بالكلام .

السيد / حسن عباس زكي : أود أن أوضح مسألة تتعلق بالتسهيلات المصرفية ،  
فنحن نسير فعلا على أساس الاستفاد ة بها ، فهي في الأصل تستخدم بواسطة البنوك  
لمواجهة عملية مؤقتة ، ثم تسدد بعد تصدير القطن مثلا ٠٠ أو تسدد في نفس العام .  
لكن ما حدث أننا حين ووجهنا بعجز في الميزانية النقدية ، فأننا اتجهنا للسي  
استخدام التسهيلات المصرفية لمواجهة الاستيراد .

وكانت التسهيلات المصرفية في البداية حوالي ١٨ ، ١٩ مليون جنيه ، ارتفعت  
الى ٥٠ ، ٦٠ ، ١٠٠ ، ١٠٨ مليون جنيه .

ولكن التسهيلات المصرفية لا يمكن أن توضع في جانبين :  
فحين نحصل على عملة حرة فإنها تكون نتيجة تصدير سلعا معينة ، ويمكن تحويلها  
لأى بلد في العالم . ولكن التسهيلات المصرفية غير قابلة للتحويل وعلاوة على ذلك فإن  
هناك بعض البنوك لا تجدد لنا التسهيلات المصرفية اذا تأخرنا فترة بسيطة في السداد  
٠٠ كما أن بعض التسهيلات محددة الاستعمال في بلاد معينة ولخرض خاص وأحيانا  
يطلب تغطية جانب منها حوالي ٢٥% بالنقد ومعنى هذا أن التسهيلات المدفوعة  
لا نضمن استخدامها كلها بالكامل .

ولقد طلبت من البنك المركزي بيانا بحصيلة المبالغ التي دخلت الى البلاد سنة  
١٩٦٦/٦٥ فكان الرد كالتالي :

#### بالحملات الحرة :

متحصلات من صادرات منظورة وغير منظورة حوالي	١١٦ مليون جنيه
عمليات مقاصة حوالي	١٥ مليون جنيه
حصيلة استخدامات في التمويل المسدد	
للقطن حوالي	٣٠ مليون جنيه
جلة الحصيلة =	١٦١ مليون جنيه

وقد وردت لنا حصيلة استثنائية حوالي ٤٧ مليون جنيه . فتكون الحصيلة النهائية

من النقد الحر حوالي ٢٠٩ مليون جنيه .

أما استخدام هذه المبالغ قد كان كما يلي :

٦٠ مليون جنيه	مداد تسهيلات مصرفية
٢٩ " "	" " مورد يمين
٢٩ " "	" التزامات عامة
٢٩ " "	" " على البنك المركزي
٢٢ " "	" مدفوعات غير منظورة

والباقى ٢٩٧ مليون جنيه مدفوعات منظورة تعدا للاستيراد . . .

واليوم عند مواجهة هذا الموقف اضطررنا الى تغيير بعض الاجراءات التي تكفل السداد ، بحيث لا يقال عنا اننا لان دفع التزاماتنا . . . وبذلك فنحن ندفع للبنوك ، ولكن نجدد التسهيلات ، ونحن مضطرون - خطأ - لذلك . . .

حقيقة أننا سنعمل على تقليص هذا الرقم الخاص بالتسهيلات المصرفية . . . أو أننا سنعمل على الحصول على قرض طويل الأجل لسداد هذه التسهيلات .  
وتلك كلها مجرد احتمالات . ولكنه ما لاشك فيه أنه لا بد من اتخاذ اجراء يمكننا من موازنة أعضائنا . ان زيادة وارداتنا عن صادراتنا من الشرق والغرب ، تحتم علينا دفع ما لا يقل عن ٢٠ مليون جنيه كفواك .

ان هذه الصورة توضح بجملة أنه لا بد أن تأخذ في الاعتبار عند اختيار وسائل التمويل أن نهتم مدى تكلفتها على الاقتصاد القومي .

أما بالنسبة للميزانية التقديرية بوضعها الحالي ، فالتنا نقترح أن تصل الصادرات من السلع الزراعية الى ١٧٧٨ مليون جنيه منها ٤٨٠ مليون جنيه بالعملات الحرة ، ١٢٩٦ مليون جنيه لبلاد الاتفاقيات . . . وفي اعتقادنا أن هذا التقدير قريب من الهدف هناك هدف لتصدير ٥٠٠ ألف طن أرز . . . فهل سيكفينا الحصول على هذا الرقم من الانتاج المحلي ؟ ان هذه التقديرات تؤثر على توقعاتنا . . .

ويمكن مناقشة هذه التقديرات في اللجان الوزارية المختصة ، بحيث يمكن عمل خطة لتنفيذ

الخطة كما يقال .

مقدر للصادرات الصناعية بالعملة الحرة ٢٦٩ مليون جنيه ، وللاتفاقيات ٧١ مليون جنيه ٠٠ ومن أكبر البنود في الصادرات الصناعية الغزل والنسيج ٠٠ ونحن نعتقد أن هذا البند يحقق هدفه دائما ٠٠ ومن المصلحة أن نحمل على تحويل صادراتنا من الغزل والمنسوجات الى بلاد العملات الحرة ٠٠

أما بالنسبة للمتحصلات غير المنظورة فتبلغ قديراتنا لها ١٢١٦ مليون جنيه بالعملة الحرة ، ٤١٧ مليون جنيه للاتفاقيات ٠٠ ونحن نتوقع أن هذا الرقم سيتحقق لانه قريب الى الواقع ٠

وتمثل حصيلة رسم المرور النسبة الكبرى فتقدر بحوالى ٩٠ مليون جنيه ٠

أما السياحة ، فالرقم (عائم) ٠٠

وهناك متحصلات أخرى والمجموع لا يقل عن ٢٩ مليون جنيه ٠

وبالنسبة للصادرات الصناعية ، فنحن نعتقد أنه بواسطة برنامج محدد يمكن الوصول الى ٩٨ مليون جنيه ٠

أما فيما يخص بالاستخدامات فقد أخذناها طبقا لآخر جدول وافقت عليه اللجنة التنفيذية العليا للاتحاد الاشتراكي العربي ٠٠ وهناك لجان تبحث امكانيات ضغط هذا الرقم ، ولكن قد يكون من الصعب وجود احتمال كبير في التخفيض بسبب ارتفاع نسبة السلع التموينية ٠٠ والمفروض أننا نستورد كميات ، وليس أسعار ٠٠ ولكن بعض السلع ارتفعت نسبة المستورد منها كالقمح ، وبالتالي فليس من المتوقع أن يغطى أى ضغط فرق السعر ٠٠ ولذلك فان تقدير الاستخدامات ربما كان قريبا من الواقع ٠

أما فيما يتعلق بالسلع الاستثمارية فنحن نتوقع استخدام ١٠ مليون جنيه بالعملة الحرة ، ١٥ مليون جنيه بعملة الاتفاقيات ٠٠ وهي تمثل الدفعات المقدمة وتبلغ المصروفات غير المنظورة غير الحكومية ١٤٩١ مليون جنيه حرة ، ١٢٨٨ مليون جنيه اتفاقيات أى ٢٧٧ مليون جنيه ، أما الحكومية فهي ١٥٦٦ مليون جنيه بالعملة الحرة ، ١٣ مليون جنيه اتفاقيات أى أن المجموع ٢٨٦٦ مليون جنيه ٠٠ والمجموع الكلى ٥٦٣ مليون جنيه ٠٠

ويمكن الوقوف قليلا أمام هذين الرقمين ، لأنه لم يحدث لهما نوع من التخصيص أو نظام دقيق للحصص ٠

فكما خصصنا هدف للاستيراد السلع ، ينبغي أيضا أن نخصص هدفا للتصدير وكذلك يجب تحديد حصص لتوزيع هذه المبالغ مع العمل على ضغطها الى أدنى حد ممكن ٠

وهناك نقطة هامة ينبغي أن تتقيد الوزارات بالميزانيات المعدة لها . . .  
فإذا كان مدرجا لوزارة الخارجية مثلا ٢٠٠٠٠٠٠٠ ٧٨٠٠٠٠٠٠ جنيه . . . فيجب عليها الالتزام  
بهذا الرقم . . . ولدى كسفا يتضمن نماذج من المصروفات يجب العمل على الحد  
منها كمصروفات المسافرين الى الخارج . وهناك عمليات مستحقة على البنوك تبلغ  
٤ مليون جنيه كخدمات فنية وأجور خبراء . . .

وفي ميزانية ١٩٦٥ / ٦٤ كانت مصاريف ونفقات الخبراء الاجانب ١١ مليون جنيه  
. . . وفي ميزانية ١٩٦٤ / ٦٣ كان هذا المبلغ ٧ مليون جنيه فقط . . . ومن الطبيعي  
أن يزداد هذا الرقم نظرا للتوسع في التصنيع ، وانشاء المصانع . . . ولكنه يجب أن  
يقف عند حد معين .

هناك مدفوعات حكومية أخرى تبلغ ٢٦ مليون جنيه . . . ويحتاج هذا الرقم الى  
تفصيل دقيق لكن نخصص مبلغا معيناً لكل قطاع . . . ولا شك أنه يمكن تخفيض هذا  
الرقم . . .

ويصبح مجموع المصروفات غير المنظورة ٣٢٧ مليون جنيه عمالات حرة ، ٢٧٣ مليون  
جنيه اتفاقيات . . . أي أن المجموع ٦٠ مليون جنيه ويبلغ اجمالاً الاستيراد بالعمالات  
الحرّة ٢٠٠ مليون جنيه . . . والاتفاقيات ٢١٩ مليون جنيه ، وحين نقارن هذا الرقم  
بـ ٤٢٩ مليون جنيه فانه يصبح هناك فائضا قدره ١٩٣ مليون جنيه حقيقة عجزا  
قدره ٣٥ مليون جنيه بالعمالات الحرّة ، ١٩ مليون جنيه اتفاقيات . . .

وعندما نأخذ في الاعتبار الالتزامات المستحقة ازا الميزانية الحالية وهى  
٦٦ مليون جنيه ، بما فيها التسهيلات المصرفية والمستحقة في خلال ١٩٦٧ / ٦٦ ،  
والتسهيلات المصرفية والودائع لدى البنك المركزي ، فان المجموع كله يصبح ٢٢٣ مليون  
جنيه . . . ومن ثم فان حقيقة العجز تصبح ٣٠٣ مليون جنيه .

ونحن نركز على العمالات الحرّة باعتبار أن العجز في بلاد الاتفاقيات يمكن مواجهته  
. . . فالعجز اذن في العمالات الحرّة يبلغ ٢٧٨ مليون جنيه ، نخص منها ٧٨ مليون  
جنيه التي تمثل استيرادا عن طريق التسهيلات المصرفية على أساس الاستفادة بـ ٧٥  
مليون جنيه ، ٢٥ مليون جنيه تسهيلات مورد بين و ١٨ مليون جنيه من الـ ( C.O.C )

٦ مليون جنيه تخفيض الاستيراد وبذلك يصبح صافي العجز ١٥٥ مليون جنيه ٠٠  
وردت الينا حصيلة استثنائية كوديعة بنوك أو مبالغ محولة من بنوك حوالى  
١٥٧ مليون جنيه ٠٠ وهناك التزامات أيضا تم الاتفاق على تأجيلها فعلا ،  
أو أن احتمال تأجيلها ميسر .  
وما تم تأجيله فعلا حوالى ١٥ مليون جنيه لصندوق النقد الدولى ، وتشهيلات  
مصرفية مع البنك المركزى مجموعها ٣٢ مليون جنيه .

السيد / الرئيس : حتى الآن ١٠٠ مليون جنيه تسهيلات مصرفية ، ١٨ مليون جنيه  
من ٥.٥.٥ على ٣ سنوات ، وتسهيلات مصرفية ، وموردين ٠٠ المفروض أننا  
سندفعها ٠٠ وبهذا فان كل ما فعلناه أننا أجلبنا المشكلة للسنة القادمة أو السنة  
التى بعدها ٠٠ اننى أقول هذا الكلام حتى تكون الصورة واضحة ٠٠ فاننى أعتقد  
أننا سنجتمع أيضا فى أكتوبر من العام القاسم وسنجد أن العجز أكثر من ٣٠٣ مليون  
جنيه ٠٠

السيد / حسن عباس زكى : ما زلنا نأمل زياده فى الثروة الحيوانية  
ان السمك فى الماء والثروة البترولية والبتترول فى الأرض والثروة السياحيية ،  
ونقص الاستهلاك .

السيد / الرئيس : هل أنت تنجم مثلا ٠٠ ؟ أو تضرب الرمل ؟

السيد / حسن عباس زكى : لا ٠٠ ولكن على أساس المتحسن فى مركز المدخرات ،  
فان المفاوضات التى تمت مع البنوك فى الخارج ستتيح تأجيل بعض التسهيلات  
التي كانت مطلوبة السداد وهى حوالى ٢٤ مليون جنيه .

اذن ٠٠ كل العجز النهائي ٨٢ مليون جنيه ٠٠ ضمن هذا العجز بالسبغ  
مستحقة للموردين ، ويمكن الاتفاق معهم على السداد على مدى ٥ سنوات ، وقد تم  
بالفعل اتفاق مع فرنسا ٠٠ ونحن نأمل أن يطبق هذا الاتفاق على بقية الموردين ٠٠  
ولو أخذنا هذا في الاعتبار فاننا نتوقع أن تخفض تسهيلات الموردين تبعاً لذلك .  
ويبقى بعد ذلك مبالغ يجوز إعادة النظر في تأجيلها فهي مع هيئات دولية كصندوق  
النقد الدولي ٠٠ ويمكن أن يتبقى من الـ ٨٠ مليون جنيه حوالي ٤٠ مليون جنيه متناثرة  
يمكن النظر في تأجيل بعضها ٠٠

ولكن في النهاية لابد - بالرغم من كل التأجيلات والتيسيرات - أن ندفع بالنقد  
مبلغاً ليس أقل من ٢٠ مليون جنيه ٠٠ ويجب أن ندير هذا المبلغ . ويتقضى هذا  
أن نعيد النظر في الميزانية الحالية بحيث تزيد الصادرات ، وتقل الواردات ٠٠ أو أن  
تزيد حصيله الصادرات غير المتأخرة ونضغط المصروفات غير المنظورة ٠٠ وأما مجموعة  
من هذه الاجراءات ونحن نرى أن تكون هناك سياسة قصيرة المدى ومتوسطة المدى  
لكن يمكن علاج هذه المشكلة ٠٠ ومن ضمن المسائل التي يمكن أن نعمل بها حالياً  
أن ميزانية الدولة لها تأثير لان الصرف بالنقد المحلي يؤثر على وارداتنا ٠٠٠ وأي  
التزم فيها جاً بالميزانية يؤثر تأثيراً كبيراً على الالتزامات الخارجية وأي عجز أو زيادة  
في المنصرف لأي وزارة أو مصلحة ، فان جزءاً منه يشكل تأثيراً على ميزان المدفوعات ،  
ولذلك فانه من الأفضل العمل على موازنة الميزانية الحالية بحيث لا يكون فيها عجز ٠٠  
وبعد ذلك ننظر فيما اذا كان من الممكن ضغط بعض المصروفات .

وهناك بعض المسائل التي تشكل عائقاً كبيراً وهي التوسع في الاستهلاك ٠٠ وهذا  
يحتاج الى خطة سواء بالنسبة للمصانع أو القطاع الحكومي ، أو القطاع الخاص ٠٠  
فيالنسبة للمصانع والقطاع الحكومي ، فان هناك زيادة كبيرة في الاستهلاك ٠٠

وقد اتضح لي أن هناك ما قيمته ٤٥ مليون جنيه كمخزون سلع موجود لدى  
مؤسسة التجارة ٠٠ ولما استفسرت عن السبب تبين أن الشركات تعتبر المؤسسة  
مخزناً لها تسحب منه احتياجاتها من المخزون السلع .

السيد / الرئيس : نريد تقسيم الموضوع الى قسمين :  
فأخذ الصورة أولاً ٠٠ ثم نتكلم في الحلول ، ونحدد لها حلاً حلاً لكي نرسي  
عليهما ٠٠

سؤال :

ما هو العجز بالنسبة للموارد في الميزانية النقدية لعام ١٩٦٧/٦٦ قبل  
التأجيل ؟

السيد / حسن عباس زكي : العجز يبلغ ٢٠٣ مليون جنيه ٠

السيد / المشير : هل هذا المبلغ يتضمن العجز بالعملة الحرة والاتفاقيات ؟

السيد / حسن عباس زكي : نعم ٠

السيد / الرئيس : اذا استبعدنا التسهيلات المصرفية تمشياً مع نظرية الدكتور  
لبيب شقير ٠٠ فكم يكون العجز ؟

السيد / حسن عباس زكي : يصير العجز حوالي ٢١٥ مليون جنيه ٠

السيد / الرئيس : لدينا التزامات حسب الموقوف في أول ١٩٦٦ كالاتي :

١٤٠ مليون جنيه	سنة ١٩٦٧/٦٦
" " ١٠٢	سنة ١٩٦٨/٦٧
" " ٩١	سنة ١٩٦٩/٦٨
" " ٩٤	سنة ١٩٧٠/٦٩
" " ٨٩	سنة ١٩٧١/٧٠
" " ٧١	سنة ١٩٧٢/٧١



هذه تمثل الالتزامات طويلة الأجل ، والتي لا تدخل فيها التسهيلات

الصرفية ..

ومع الخطة - اذا سرنا في الخطة الثانية - فان هناك كلام أن لدينا استثمارات

قدرها ٢٥ مليون جنيه .. ولكن هذا غير حقيقي ..

فهتمت الآن أن لدينا استثمارات قدرها ١٢٠ مليون جنيه .. سنسد منها

٢٥ مليون جنيه وستؤجل .. أو نعمل تسهيلات مع موردين للسلع الاستثمارية بحوالي

٩٥ مليون جنيه وبناءً على الخطة التي أقرت حتى الآن تزيد الديون وتصبح كالاتي :

سنة ١٩٦٧/٦٦	١٤٤ مليون جنيه
سنة ١٩٦٨/٦٧	١١١
سنة ١٩٦٩/٦٨	١١٩
سنة ١٩٧٠/٦٩	١٤٣
سنة ١٩٧١/٧٠	١٦٣
سنة ١٩٧٢/٧١	١٧١

على أساس الفوائد التي سندفعها نتيجة القروض الجديدة ، ثم الاقساط التي

سندفعها نتيجة القروض .. معنى هذا أننا لن نتكمن من الحل ..

طبعاً أننا لا نعرف قيمة ما يمكن زيادته من الصادرات فاذا كنا سنعمل

استثماراً بـ ٢٥ مليون جنيه ، والاصل هو ١٢٠ مليون جنيه ، والاقساط ٩٠ مليون

جنيه ، ونحصل على تسهيلات من موردي السلع الاستثمارية وندفع لهم فوائد .. فأننى

هنا أنظر الى العام القادم .. والعام الذي يليه .

فهل سيكون - بهذا الشكل - أن ندفع أى شئ\* أو نحل مشكلتنا المالية ؟

السيد / المهندس عبد الوهاب البشري : ان هذا الرقم عرضة للزيادة نتيجة

الاستثمارات التي تعطى عائد في السنوات التالية .

السيد / الرئيس : ان ذلك محسوب على أساس الخطة السبعية .

السيد / حسن عباس زكى : اننى أقول أن مديونيتنا القائمة للعام كله تبلغ حوالي  
٩٤٠ مليون جنيه ، والخطة الجديدة معدة على أساس عجز قدره ٥٠٠ مليون جنيه  
٠٠ فيصير المجموع ١٤٤٠ مليون جنيه ولكن نقول بإمكانية العمل على أساس  
هذا الرقم أولاً ؟

فهناك عدة عوامل :

العامل الاول :

أن العمل على الأرقام شيء ، والحساب الختامى شيء آخر . . .  
نعود للخطة التى صرف فيها ١٥١٢ مليون جنيه فى العام الماضى . . .  
فى تقديرنا كما هو واضح من أرقام الخطة أن جزءاً منها جاء من أجهزة  
ادخار محلية وقدره ١٤٢ مليون جنيه .  
قطاع الاعمال ١٩٥ مليون جنيه .  
تمويل بالعجز ١١٥ " " "  
العالم الخارجى ١١٢ " " "  
وتأمينات اجتماعية ٢٨٦ مليون جنيه وكان هذا الرقم فى السنة الاولى أقل من هذا  
الرقم .

ولو استبعدنا العالم الخارجى على أساس عدم الاقتراض فان التقدير الذى يوصلنا  
الى النهاية هو ١٦٣٤ مليون جنيه . . . ولكن الاستثمارات المطلوبة فى خلال خمس  
سنوات طبقاً للخطة الاخرى هي ٢١٠٠ مليون جنيه . . . كل هذا على شرط الا يكون  
هناك تمويل بالعجز . . . واذا وجد تجاوز يجب أن يحصل توازن سلعى على أساس  
أن تكون الصادرات والواردات كما هي . . . وألا تزيد المديونية عما هي عليه وكل ما نقم  
بسداده نأخذ مثله . . . ثم ان الذى نقم بسداده يشكل عبئاً . . . والعملية محصورة  
فى ١٦٠٠ مليون جنيه يجب الا يزيد . . . واذا زاد عن هذا الرقم يجب أن يزيد  
بمقدار معين . . . وهى تكون بمقدار القروض التى نأخذها والتى تسدها بعد خمس  
سنوات .

هذه هي الصورة العامة باختصار . . . التى كان يسأل عنها السيد الرئيس .

السيد / الرئيس : ان لدى الاخ صدق سليمان بعض اقتراحات .

السيد / رئيس الوزراء : لو سمح لي سيادة الرئيس ،

فيما يختص بالخطة طويلة المدى . . أرجو أن نتحدث فيها في الجلسة القادمة .

أما عن مواجهة الموقف المالي . . فان الامر يتطلب الآتي :

أولا : ضرورة ضغط الانفاق الداخلى والانفاق العام .

ثانيا : العمل على زيادة الانتاج .

والعمل على زيادة الانتاج يتطلب جهودا ويتطلب ايضا مستلزمات انتاج .

ونظرا للصورة التي رأيناها اليم عن الميزانية النقدية . . يوجد لدينا نقص في

مستلزمات الانتاج . . وبالرغم من هذا . . يجب أن نسعى الى زيادة الانتاج والعمل على

مواجهة الظروف بجهود كبيرة . . لانه لو انخفض الانتاج . . فسوف تعتبر الصورة أسوأ

. . وأملنا كله هو على أساس زيادة الانتاج بالرغم من النقص الموجود . . وهذا يحتاج الى

تعبئة لكافة الموارد الحالية وكافة الامكانيات الحالية . . ويجب أن نضغط الانفاق الداخلى

والانفاق العام في ميزانية هذا العام أو مواجهة أي عجز باجراءات وهي التي نسمع عنها في

انجلترا واسرائيل . . وهي عبارة عن رفع الاسعار أو فرض ضرائب جديدة أو توفير في العمال

. . هذه هي الاجراءات التقليدية التي تتبع في البلاد الرأسمالية . . وأيضا تجميع

الاجور .

ولا يمكن أن نقبل هذه الحلول . . علينا أن نعمل بالتعبئة لزيادة الانتاج . . وهذه

تتطلب معاونة من الاتحاد الاشتراكي العربي كي ننجح في زيادة الانتاج بالرغم من النقص

في مستلزمات الانتاج . . والتركيز على الصناعات الاكثر اقتصادا .

ولو سمح السيد الرئيس للدكتور نزيه ضيف في أن يعطينا صورة عن الميزانية النقدية .

السيد الدكتور نزيه ضيف : قبل أن أعطي صورة عن الميزانية سوف أتكم عن الأسس العريضة

للميزانية . . فقد تم اعداد الميزانية على أساس تقدير الموقف في عام ١٩٦٧/٦٦ وكان

مبنيًا على دعامتين :

أولا : موقف النقد الاجنبي وقد رتنا على تدبير واردات سلعية تكون اساسا لتحريك النشاط

الانتاجي ومواجهة الاستهلاك للاستثمارات .

ثانيا : الاسترشاد بأهداف الخطة للاستثمار . . وحددنا حدا أدنى لما يجب أن يصل اليه

الاستهلاك حيث قدر في أول سنة بحوالي ١٥١٥ مليون جنيه بأسعار ٦٦/٦٥ ولو أضفنا

الى هذا الرقم زيادة الاسعار في السنة الماضية فسوف يكون الرقم ١٥٧٠ مليون جنيه .

على ضوء الدراسة التي تمت . . فقد اعدت تقديرات الميزانية .

( استعرض سيادته الميزانية )

السيد / رئيس الوزراء : لقد وضع من الصورة التي عرضها الدكتور نزيه ضيف حتمية ضغط الاتفاق العلم . . . ومن أجل هذا طلبنا من القطاعات المختلفة أن تقدم لنا قوائم بالمشروعات التي كانت مدرجة ضمن ميزانية هذا العلم . . . وحددنا أربع أسبقيات .

الاسبقيات الأولى ، تتضمن المشروعات التي أرتبط عليها فعلا والعمل فـسـس  
المشروعات التي بدى فيها والتركيز عليها بمنتهى السرعة حتى يأتي عائد يساعد على  
تحسين الصورة .

والاسبقيات الثانية ، بالنسبة للمشروعات التي أرتبط عليها فعلا والتي تكون أقل  
اقتصادا ومطلوب أن تسير وفق البرنامج المرسم .

والاسبقيتان الباقيتان بالنسبة للمشروعات التي لم يرتبط عليها حيث توجد بعض  
مشروعات لم يرتبط عليها ولكنها قد تساعد على تحسين بعض الاختناقات أو استغلال  
الطاقات المعطلة . . . وقد رأينا أن تعرض على اللجان الوزارية المختصة قبل اتخاذ  
أي إجراء بشأنها .

هذا بالنسبة للاسبقيات الثالثة . . . أما عن الاسبقيات الرابعة فهي بالنسبة  
للمشروعات الأخرى التي يرى تأجيلها في هذه الفترة . . .  
هذا وقد أعدت القوائم المعروضة على حضراتكم ولكنها لم تعد بالدقة الكافية  
طبقا للأوضاع التي اقترحناها .

السيد / الرئيس : في تقديري ألا نعمل على أساس قروض من الجهاز المصرفي  
ب ١٨٨ مليون جنيه . . . معنى هذا أن الظاهرة التضخمية الموجودة عندنا في السنوات  
الآخيرة سوف تسد . فعلا . . . ولهذا يجب أن تحدد القروض التي نأخذها من الجهاز  
المصرفي ويجب أن تعد ميزانية واقعية للتسعة شهور الباقية من السنة المالية . . .  
وتستبعد عملية الأمانات والعهد كلية من هذه الميزانية . . . ويبحث هذا الموضوع  
لان لنا ثلاث سنوات ونحن نتكلم فيه خصوصا بالنسبة للقوات المسلحة الذي يقدر  
ب ما أخذته ب ٥٥ مليون جنيه . . . معنى هذا أنه مدرج في الميزانية للقوات المسلحة

١٧٥ مليون جنيه بالاضافة الى مبلغ الـ ٥٥ مليون جنيه ٠٠ أى سوف يكون المبلغ  
٢٣٠ مليون جنيه ٠٠ وهذا مستحيل على أساس أن مواردنا ٦٠٠ مليون جنيه ٠٠  
أو كم تبلغ هذه الموارد ؟

السيد الدكتور نزيه ضيف : ٦٦٠ مليون جنيه ٠

السيد / الرئيس : هل بما فيها الضرائب ؟

السيد الدكتور نزيه ضيف : تبلغ حصيله الضرائب ٥٩٢ مليون جنيه ٠

السيد / الرئيس : اذا كان لدينا ٦٠٠ مليون جنيه ثم القوات المسلحة ٢٣٠ مليون  
جنيه ٠٠ ليس من المعقول أن يكون هناك توازن ٠

علينا أن نستبعد موضوع الامانات والعهد وملتزم بالصرف شهريا بالنسبة للميزانية  
فيما عدا القوات المسلحة يكون الصرف كل ثلاثة أشهر ٠٠ وقد تكلمت مع السيد المشير  
في هذا الموضوع ويرى أنهم سوف يلتزموا بـ ١٧٥ مليون جنيه ٠٠ ونستبعد الـ ٥٥ مليون  
جنيه ٠٠ فهل هذا ممكنا ؟

السيد الدكتور نزيه ضيف : نعم ٠٠ وحتى الآن في الثلاث شهور الاولى قد سحب  
مبلغ ١٥٥ مليون جنيه ٠

السيد / زكريا محي الدين : ان العمليه كانت مقدره بـ ٧٠ مليون جنيه ٠

السيد الدكتور نزيه ضيف : حتى الآن لم نعرف الرقم في مجموعه ونحن في انتظار  
الرقم النهائي ٠

السيد / الرئيس : هل تم الصرف في العام الماضي بزيادة ؟

السيد الدكتور نزيه ضيف : نعم ٠٠ حيث كانت الميزانية ١٦٠ مليون جنيه صرف  
٢٢٠ مليون جنيه ٠

السيد / الرئيس : لقد أعدت الميزانية في العام الماضي على أساس وجود عجز  
بالنسبة للمصروفات في اليمين فكان المبلغ هو ٢٥ مليون جنيه وصل الى ٥٥ مليون جنيه  
٠ ولكن بالنسبة لميزانية هذا العام فان الاعتماد لم يكن على أساس عجز ٠

السيد الدكتور نزيه ضيف : ان ال ٥٥ مليون جنيه قد حددت على أساس تقدير  
السنة الماضية والذي سدد هذا العام أقل مما سدد في العام الماضي لأن العهد  
هي توريد بضاعة أو تحصيل بضاعة أو تقديم خدمات لم يدفع ثمنها ٠

السيد المشير عبد الحكيم عامر : هل منها النقل البحري ؟

السيد الدكتور نزيه ضيف : نعم ٠

السيد الرئيس : ان ما أتصوره أن الميزانية ١٦٠ مليون جنيه صرف ٢٦٠ مليون  
جنيه أى بزيادة ٧٠ مليون جنيه صرفت فعلا ٠

السيد / حسن عباس زكى : علاوة على هذا فتوجد ميزانية خاصة هذا العام ٠٠ بعد  
أن يتم الصرف الذى وصل الى ٢٢٠ مليون جنيه ٠٠ يأخذ من البنك المركزى بعض  
النقود ٠٠ جزء يكون حساب أمانات وجزء يكون خصما من الميزانية الماضية ٠٠ ثم انسه  
بعد مدة سوف يزيد الرقم ٠٠ وهذه هي التي تحتاج الى ربط ٠

السيد / الرئيس باننى أتصور وقف موضوع الامانات والعهد كلية - وتلتزم القوات المسلحة بصرف ميزانيتها البالغة ١٧٥ مليون جنيه فقط . . . على أن يرسل السي بيان شهرى بما صرفته القوات المسلحة ، ويرسل هذا البيان أيضا السي السيد المشير . ثم نبحث موضوع الامانات والعهد لتسويته . . . لأننا نتكلم فى هذا الموضوع منذ عدة سنوات وأذكر أنه عندما تكلمنا فى هذا الموضوع لأول مرة كان رقم العهد والامانات ٧٥ مليون جنيه . . . وهذا يعنى أن القوات المسلحة تصرف فعلا ٢٣٠ مليون جنيه . . . ويعنى أيضا أن هذا الرقم هو عبارة عن ميزانية القوات المسلحة .

السيد / المشير : لابد من تسوية الحسابات الختامية . . . وأرى استقطاع الديون القديمة ، على أن تستمر ميزانية العام الحالى كما هى عليه .

السيد الدكتور نزيه ضيف : لقد اتفقنا بالفعل مع الاخ أحمد عبد الدام على هذا . . . ولكن الصرف تم بالفعل .

السيد / الرئيس : لقد صرفت القوات المسلحة فى العام الماضى ٢٣٠ مليون جنيهه . . . وهذا أمر واقع .

السيد / حسن عباس زكى : لقد تم صرف ١٠ - ١٥ مليون جنيه فى الاسبوع الماضى للقوات المسلحة .

السيد / رئيس الوزراء : لقد طلبت من الاخ شمس بدران أن يجتمع أيضا مع السيد / وزير الخزانة والسيد / احمد عبد الدام لبحث موضوع العهد والامانات .

السيد / الرئيس : اننى أتصور أن ١٧٥ مليون جنيه توضع كميزانية ، ويتم صرف مبالغ غير معروفة . . . جزء منها يأتى كعجز ، وجزء آخر يأتى فى العمام التالى . . .

وبالنسبة للمعجز فقد أدى الى أن ميزانية القوات المسلحة أصبحت ( ٢٣٠ ) مليون  
جنيه ٠٠ لكن هناك عجزا آخر غير منظور ٠٠ وهو الامانات والعهد ٠

السيد / المشير : بأي حق يتم سحب الامانات ؟

السيد الدكتور نزيه ضيف : ان لدى البنك المركزي تعليمات بألا يرضأى طلب  
للقوات المسلحة ٠

السيد / الرئيس : اننى أرى ضرورة بحث الميزانية التفصيلية للقوات المسلحة ٠

السيد / المشير : اننى أذكر أن قرار عدم التعليق للامانات قدم ٠٠

السيد الدكتور نزيه ضيف : لقد كان الرقم فى أول يونيو ١٢٥ مليون جنيه كميزانية  
للقوات المسلحة ٠٠ ولكن تحديد رقم ١٢٥ مليون جنيه كان معلقا على شرط  
ألا يصرف منه سوى ١٢٥ مليون جنيه كنفقات للقوات المسلحة خلال ١٩٦٦/٦٥ ٠

السيد / المشير : اننى أوافق على القرار الذى اتخذ الآن بالغاء نظام الامانات  
والعهد ٠٠ وبالتالى أرى بحث الميزانية التفصيلية للقوات المسلحة كما أشار السيد  
الرئيس ٠

السيد / الرئيس : اذن تصرف الميزانية المقدرة بـ ١٢٥ مليون جنيه ٠٠ ثم يبحث



الموقف المالي الماضي تمهيدا لتسويته .

السيد / رئيس الوزراء : اذا كانت القوات المسلحة مدينة بـ ١٢٥ مليون جنيه من العام الماضي فقط . .

السيد / المشير : ليس من المعقول أن هذا المبلغ كله صرف في العام الماضي . . ولكنه صرف في عدة سنوات سابقة .

السيد / الرئيس : اذن نبحث الامانات والعهد ، وقيمتها ، ثم تقسط على عدة سنوات . . وأرجو أن يكون لدينا بيان بما هو مطلوب للقوات المسلحة كل ثلاثة أشهر ونحن لا يهمنا سوى دفع المرتبات والمصروفات . . ولكن اذا كان سيصح لدينا عجزا قدره ٢٣٠ مليون جنيه في شهرين . . فان المفروض - حسب تقدير ميزانية القوات المسلحة بـ ١٧٥ مليون جنيه - ألا يزيد الصرف من ١٥ مليون جنيه شهريا تقريبا . . ولكن اذا كان الصرف قد بدأ بثلاثين مليونا . . . .

السيد / المشير : الواقع أن ميزانية القوات المسلحة منذ بدء عمليات اليمن كانت تقسدر بالنقص . فان مصروفات النقل لا تدفع بسبب العجز . . وهكذا فان العجز ظل يتراكم سنة بعد أخرى . . ولكن هذا العام لا يوجد مصروف بالعجز ، لأن الميزانية مقدرة على أساس الصافي .

السيد / الدكتور نزيه ضيف : وما هو الموقف بالنسبة للرقم الذي حدث في خلال ٣ شهور؟

السيد / المهندس محمود يونس : لا بد أن يدفع الآن .

السيد / المشير : لا بد أن يدفع لان ميزانية هذا العام وضعت على هذا الاساس .

السيد / الرئيس : يجب أن تكون ميزانية هذا العام على أساس ١٧٥ مليون جنيه . . ثم يبحث موضوع الامانات لمعرفة كيفية حله . . وان كانت هناك ديون فيمكن تقسيطها على عدة سنوات . . فليس من الممكن أن نحصل بها على قرض من الجهاز المصرفي . . اذن فلتظل ديون وتسد على ٥ سنوات .

النقطة الثانية : من المعقول أن نعيد وضع الميزانية

من  
على أساس قروض الجهاز المصرفي بحيث لا تزيد عن ٥٠ مليون جنيه ٠٠ ولو فعلنا غير ذلك  
فاتنا لانكون آخذين في اعتبارنا ظروف الاقتصاد السليم ٠

السيد المشير : ان مبلغ ال ٥٠ مليون جنيه يمكن الحصول عليه من  
الناس ٠

السيد رئيس الوزراء : ذلك يستلزم جهدا اضافيا في التحصيل ٠

السيد الرئيس : ان قرض بنك التسليف شى ٠٠ آخر ٠٠ انما نحن نأخذ  
من البنك المركزى ٠

السيد المشير : ان معدل الزيادة السنوية ٣٠ - ٤٠ مليون جنيهه  
نتيجة عدم التحصيل ٠

السيد رئيس الوزراء : ان تصحيح الاوضاع بالنسبة لكثير من الشركات يحتاج  
أيضا الى تمويل اضافى ٠٠ فهناك شركة مثلا رأسمالها ضئيل ٠٠ ولا تستطيع سداد  
التزاماتها أو مواجهة خسائرها ٠٠ فلا بد من تصحيح هذه الاوضاع ٠ وفى تقديرى أن اعادة  
تصحيح هذه الاوضاع سيترتب عليه ما لا يقل عن ٢٠ مليون جنيهه ينبغي توفيرها لتمكين هذه  
الشركات من سداد التزاماتها ٠

هناك شركات لا تدفع للدكتور نزيه - لا قديم ولا جديد - لانها غير قادرة على  
التمويل ٠ فهى تحصل على سلع من شركات أخرى ولا تدفع الثمن لانها غير قادرة على الدفع ٠٠  
فمثلا شركة الحديد والصلب تأخذ الكوك من شركة الكوك ٠٠ ولا تدفع الثمن ٠

السيد / حسن عباس زكسى : لابد أن نفرق - في الشركات - بين المعجز الجارى ومعجز التمويل .. فالحاصل اليوم أن الميزانية تخلط بين الاثنين .. فشركة مثلا تحصل على ٥ مليون جنيه لسداد خصارة أو للتمويل لان عملية المحاسبة لاتتم .. فلا نتصور أن تتم بالشكل الحالى .. ولو اننا فصلنا الجارى وحده ، والاستثمار وحده فانه يصبح من المعروف قيمة المعجز أو الفائض .

اما زيادة رأس المال فان قرارا جمهوريا يصدر بها ، وهذا يصبح هناك فصل بين عمليات التمويل والمصروفات الجارية .

وهذه الطريقة يمكن محاسبة الشركات بدقة ، ونضيف في كل سنة فائض قطاع الاعمال .. وفي هذا العام فان فائض قطاع الاعمال فيه عجز ٢٣ مليون جنيه ، وكان المفروض ان يزيد .

السيد الرئيس : كم يبلغ فائض قطاع الأعمال ؟

السيد الدكتور نزيه احمد ضيف : يبلغ فائض قطاع الاعمال ١٩٨ مليون جنيه .

السيد الرئيس : ان هذا الرقم يدخل فيه دخل قناة السويس وقدره

٩٥ مليون جنيه .. ومصروفاتها ٣٥ مليون جنيه .

وحيث تكون الصورة بهذا الشكل ، فان فائض قطاع الاعمال يكون شيئا تافها جدا .. علما بأن دخل القناة سيزيد هذا العام بنسبة ١٥ % .. فاذا كان صافي الدخل من القناة ستون مليوناً ، سيصبح ستة وستون مليوناً .. وذلك يصبح فائض قطاع الاعمال الحقيقي ٢٤ مليون جنيه .. وهذا يعنى ان هناك انخفاضا هذا العام في فائض القطاع العام بنسبة ٥٥ % .. فلماذا ؟

السيد الدكتور نزيه احمد ضيف : ان هذا الهبوط نتيجة لعدم الحصول على النقد الاجنبي . . . فعندما حددنا ميزانيات الشركات والمؤسسات فانها التزمت في حالة واحدة واشترطت توفير النقد الاجنبي ، لتحقيق الانتاج او الفائض . . . اما الجهات التي تعطينا فائض فهي : الصناعة - النقل والمواصلات - بخلاف قناة السويس - السكة الحديدية - جهات النقل الاخرى - التجارة . . . الخ .

السيد الرئيس : نريد معرفة التفصيل .

السيد / حسن عباس زكي : ان فائض قناة السويس يبلغ ٦٥٨ مليون جنيه . . . اما فائض قطاع الاعمال فهو قسمين : قسم يحصل في السنة التالية التي يتحقق فيها جزء فسي نفس السنة . . . هذه ٢٦ مليون وتلك ٣٠ مليون . . . والمقدر ٢٦ مليون جنيه وربما يصل الى ٢٤ مليون . . . اما الـ ٣٠ مليون فقد تصل الى ١٥ مليون . . . وهذا يصبح العجز . . . % ٥٠ .

السيد الدكتور نزيه احمد ضيف : ان الـ ١٢٣ مليون جنيه ستهبط الى ١٠٠ مليون جنيه . . . والباقي يذهب كاتاوات وضرائب .

السيد رئيس الوزراء : هناك سبب لنقص فائض قطاع الاعمال بالنسبة للصناعة . . . فالشركات توزع ارباحها في اضييق الحدود . . . لانها تطلب بان تمويل نفسها بنفسها . . . ولو اتنا صححنا الاوضاع بالنسبة لها فانه يصبح من الممكن زيادة الفائض على اساس ان الشركات تحتجز احتياطات كبيرة .

السيد الرئيس : هل يدخل التمويل الذاتي في الميزانية ؟

السيد الدكتور محمد عزت سلامة :  
المقروض أن الشركات تستثمر أكثر  
من الرقم الموجود \*

السيد الدكتور نزيه احمد ضيف :  
كان التقدير بالنسبة للصناعة وجود أرباح  
محتجزة حوالي ٧٩ مليون جنيه ، خفض هذا الرقم الى ٥٩ مليون جنيه ، على أساس  
ان تحتفظ بها الشركات لتمويل العمليات الجارية .. وهذا يتضح أن الأرباح كلها لا تدخل  
ضمن فائض قطاع الاعمال \*

السيد الرئيس :  
ولكن كم يبلغ التمويل الذاتي ؟ \*

السيد الدكتور نزيه احمد ضيف :  
يبلغ ٧٢ مليون جنيه .. بخلاف المبالغ  
التي تستخدم لتشغيل رأس المال العامل .. وهذه المبالغ لا تظهر في الاستثمار أو التمويل \*

السيد الرئيس :  
ان التمويل الذاتي ، وفائض قطاع الاعمال هما نتيجة  
التشغيل .. فاذا كان التشغيل سيخف فان ذلك يعنى أن الأرباح ستقل \*

السيد الدكتور نزيه احمد ضيف :  
ان التحميل كله يقع على فائض قطاع الاعمال \*

السيد الرئيس :  
اذن ينبغي ان نعرف الصورة .. فهل يمكن السحب  
من الشركات ؟ \*

السيد رئيس الوزراء :  
ان أموال الشركات مودعة في البنوك .. هناك فكرة أننا  
اثناء تصحيح الأوضاع المالية للشركات نعالج كل المسائل المالية .. وهذا الموضوع يحتاج الى

دراسة مستقلة في الجمعيات العمومية التي تقترح أن يعاد تشكيلها بحيث تنظر من الناحية المالية ، ويكون فيها مندوبون عن التخطيط والاقتصاد والخزانة عند مراجعة الميزانيات .

السيد الرئيس : هل يمكن اعداد ميزانية للتسعة شهور الباقية على

اساس الحصول على قرض قدره ٥٠ مليون جنيه من الجهاز المصرفي .

ان ذلك يعنى اننا في حاجة لتوفير ١٣٨ مليون جنيه في الميزانية الحالية منها ٥٠ مليون جنيه من القوات المسلحة ٠٠ فيصبح الباقي ٨٨ مليون جنيه كل ذلك به هدف الا تمسول بالعجز .

السيد رئيس الوزراء : لا يمكن التمويل بعجز اضافي لان هذا يترتب عليه دفعات قوية .

السيد الرئيس : لا بد ان نكون واقعيين ، ونصرف بقدر دخلنا ، واذا توسعنا في الصرف اكثر من دخلنا ، كما حدث في السنوات الاخيرة ٠٠ فان ذلك يعنى اننا لن نستطيع السيطرة على الوضع المالي .

اما فيما يختص بالميزانية التقديرية ٠٠ فهل سنسحب تسهيلات استثمارية بـ ٩٥ مليون جنيه ؟ ٠٠ اذا كان لدينا استثمار قدره ١٢٠ مليون جنيه ، واذا كنا سندفع فقط ٢٥ مليون جنيه .

فهل هذه الصورة بالنسبة للديون الموجودة للسنتين القادمة ٠٠؟ وهل يمكن الحساب على اساس وجود تسهيلات استثمارية بـ ٩٠ مليون جنيه ؟ .

السيد رئيس الوزراء : نحن نعيد دراسة جميع المشروعات التي لم يتم الارتباط عليها او ابرمت عقود فيها ولم يفتح الاعتماد ، فاذا كان المشروع سيحقق نتائج اقتصادية كبيرة جدا ٠٠ فيجوز ان نقبل الاقتراض فيه .

السيد الرئيس :  
أولا: نتخذ الآن قرارا بعدم الارتباط على تسهيلات ائتمانية بأى شكل من الاشكال لجميع الوزارات والقطاعات سواء على القروض الموجودة فعلا أو غير الموجودة . . ان كل مسئول تبادى في الارتباط على قروض كما اراد . . ولم يكن هناك حدا لهذه القروض .

ثانيا : هل الصورة التى ذكرتها منذ قليل عن الالتزامات حقيقية ؟

السيد / حسن عباس زكى :  
نحن اليوم بصدد مراجعة هذه الالتزامات ، بواسطة الاجهزة المختلفة ، ومنها البنك المركزى . . والواقع ان الارقام التى وردت السبعا تباعا كانت تختلف . . ولكن الموقف اجمالا اليوم كما يلى :

المستحق فى ١٩٦٦/٦/٣٠ :

التزامات دولية بالعملات الحرة	٢٧٢	مليون جنيه
القطاعات	١٩٤	" "
{ بالنسبة للدول الشرقية تبلغ الاقساط والفوائد المستحقة	٤٣٩	" "

فيصير المجموع ٩٠٠ مليون جنيه . . ولا يدخل فى هذا الرقم التسهيلات المصرفية .

السيد الرئيس :  
نود أيضا معرفة الالتزامات التى علينا لكل سنة من السنين  
ولاى دولة من الدول .

السيد المهندس محمود يونس :  
هناك بعض الحالات التى تستدعى العرض  
بالنسبة لقرار المرور .

السيد الرئيس :  
اذا كان هناك بعض الحالات فتعرض على رئيس الوزراء  
وتأخذ علما بها .

اذا كان دخلنا هذا العام ١٤٤ مليون جنيه ، والعام القادم ١١١ مليون ،  
والاعوام التالية ١١٩ ، ١٤٣ ، ١٦٣ ، ١٧١ على التوالي . . . لا بد أن نحسب  
هذا الموضوع ونصل فيه الى حل . . . وتأخذ في الاعتبار ايضا أن ارقام الواردات من سنة  
١٩٦٠ كانت ٢٢٥ مليون جنيه ، ٢٢٤ مليون سنة ١٩٦١ ، ٣٥٢ مليون سنة ١٩٦٢ ،  
٤١٨ مليون سنة ١٩٦٣ ، ٤٠٠ مليون سنة ١٩٦٤ .

السيد المهندس محمود يونس : مع مراعاة حذف ربع القيمة كفرق العملة .

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : تترجم الى عجز بالجنيه المصري .

السيد الرئيس : هل هذا محسوب على اساس سعر الجنية ؟

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : نعم .

السيد / نور الدين قسرة : بالنسبة لتسهيلات الـ ( ٥٥٥ ) فللازال

يوجد ارتباط بكميات من القمح والزيت ، كما لا يزال هناك تسهيلات وقروض لم يتم استخدامها  
بحسب تقدير قيمتها يبلغ ١١٢٠٠٠٠٠٠ ج .

السيد الرئيس : جميع القروض والتسهيلات التي لم يرتبط عليها لايسد

أن يرجع بشأنها لرئيس الوزراء .

السيد رئيس الوزراء : لقد تم تشكيل لجنة مركزية للنقد ، وهذه اللجنة تنظر

في جميع هذه المسائل .



السيد الرئيس : بالنسبة للنقطة الثالثة فانتى اتصور انه كان لدينا  
خطة خمسية ثم حولت الى خطة سبعية ، ووفقا لما قيل اليوم من آراء معناه اننا لانقوم  
بتنفيذ خطة خمسية او خطة سبعية ، اذا لم ترتبط على تسهيلات موجوده او تسهيلات  
جديدة ، ومعنى ذلك ان الاستثمار هذا العام لن يزيد عن ٢٥ مليون جنيه الا اذا قررنا  
الارتباط بتسهيلات . . . و انتى ارى وضع خطة جديدة للثلاث سنوات القادمة ، على ان يؤخذ  
فى الاعتبار جميع الظروف المحيطة بنا . . . لقد انقضت من الخطة السبعية سنتان ، فهل  
تم تنفيذ الخطة خلال هذه المدة كما هو مدون بالاوراق ؟ .

السيد الدكتور النبوى المهندس : لا .

السيد الرئيس : انتى لا اتصور ذلك فعلا . . . اذن لماذا نضع  
خطة على الورق ونتكلم عنها للمواطنين ، فى حين ان الوضع يختلف كلية ؟ . . . هذا موضوع  
للمناقشة .

السيد المهندس عبد الوهاب البشرى : اننا لو تعرضنا للخطة الخمسية الاولى نجد اننا  
قد نفذنا الاستثمار اى من ناحية المبلغ نفسه ، اما من ناحية فاعلية الاستثمار فاعتقد اننا  
كنا بعيدين عن تحقيق الهدف الخاص به . . . فاستثمارات الخطة الاولى بلغت ١٥١٣ مليون  
جنيه ، وكان من المفروض ان يعود هذا الاستثمار بمائد معين او انتاج معين ولكن هذا  
الانتاج لم يتحقق ، بالرغم انه فى الحدود العامة للخطة الخمسية يتضح ان الصورة قريبة من  
التحقيق ، ولكن لو نظرنا الى القطاعات السلعية نجد انها بعيدة عن الواقع الفعلى من تحقيق  
اهداف الانتاج . . . واننا اذا ركزنا على قطاع الصناعة نجد ان هناك صورة معينة وهى ان  
الاستثمار الذى استخدم فى الصناعة ٤٠٣ مليون جنيه ، وكان من المفروض ان هذا المبلغ  
يرتفع بالانتاج من ١٠٨٦ الى ١٨٠٠ مليون جنيه أى حوالى ٨٠٠ مليون جنيه ولكن الذى

تحقق هو ١٤٧٠ مليون جنيه ، ولو عملنا تحليلا لبلغ الـ ١٤٧٠ مليون جنيه والتمسرف  
على التدرج الطبيعي لما تم تحقيقه من انتاج بالنسبة لمشروعات ما قبل الخطة ، والانتاج الذي  
تحقق من مشروعات الخطة ، نجد ان النتيجة حوالي ١٦٠ مليون جنيه ، هذا الرقم يشمل  
الانتاج المحقق من مشروعات الخطة التي صرف عليها ٤٠٣ مليون جنيه ، وهذه نسبة  
ضعيفة جدا ، ولكنها توحي هذا العام وفي السنوات القادمة بان الرقم سوف يزيـد ،  
ولكن هذه النسبة تظهر لنا المقدرة الفعلية الواقعية على أن يبلغ الـ ١٦٠ مليون جنيه  
الذي تحقق ، في حين كان المستهدف ٤٤٠ مليون جنيه ، أي اننا حققنا في الواقع  
حوالي ٣٨ % من الانتاج الخاص بالمشروعات الصناعية ، وهذا هو الرقم المعبر  
حقيقة ، ولو نظرنا الى الانتاج في مجموعه نجد انه حقق من ٨٩ % الى ٩٠ % وهذه  
الصورة ليست معبرة لانها تشمل ماتم تحقيقه من مشروعات ما قبل الخطة ، ولكن قدرتنا الحقيقية  
خلال خمس سنوات كانت عبارة عن ٣٨ % وهذه نقطة جديدة بالتحليل ، والسبب واضح  
وهو ان تقديرات الخطة في بادى الامر لم تكن ظاهرة ولم يؤخذ في الاعتبار طبيعـة  
الصناعات ، اذ في الواقع وضع الحساب على اساس دورة انتاجية سريعة والعاقد يتحقق  
سريعا ، واذ افترضنا ان مشروعات الخطة تـتم وتصل الى منتهاها في سنوات الخطة فهـي  
قد وصلت الى ٣٨ % ، وقد قمنا بعمل نجح من التحليل لمعرفة الصناعات السريعة العائد ،  
والصناعات البطيئة العائد - وهذه صورة يجب ان تتم لكي نعرف حقيقة الاوضاع - وقد  
وجدنا ان الصناعات تختلف من حيث المدة اللازمة لها حتى يصل المشروع الى المرحلة الاقتصادية  
وقد اتضح ان اقل المشروعات هي المشروعات الخاصة بالتعدين ، وعلى حسب ما تحقق  
في الخطة الاولى ، اتضح انها حققت ١٥ % مما كان من المفروض تحقيقه ، يلي هـذه  
الصناعة المشروعات المعدنية مثل الحديد والصلب وما شابه ذلك ، وهذه تصل الى ٢٥ % ،  
وهذا نتيجة ان الفترة اللازمة لها تتراوح بين خمس وثمانية سنوات لكي تصل الى العائد  
المطلوب لها ، يلي ذلك الصناعات الهندسية وهي حوالي ٣٧ % بعد استبعاد المشروعات  
التي تقوم على التجميع مثل مصنع التلفزيون و انتاجه ٥ مليون ، وهذه ظاهرة تعطي فكرة  
خاطئة لو اخذنا على المتوسط دون ان نستبعد صناعات التجميع ، فطبيعة الصناعات

الهندسية تحتاج الى نسبة ٣٨ % في خمس سنوات اي تمتد سنتين ايضا ٠٠ وبالنسبة للغزل والنسيج تكون النسبة ٥٥ % ، وهذه تعطى مؤشرا به بالنسبة للخطة الخمسية الثانية ، لابد من ان نعمل مشروعات بحيث يكون هناك توازن في كل مرحلة من المراحل ولا ننظر الى وجود توازن في نهاية الخطة الخمسية - كما يرى السيد وزير الاقتصاد - اذ انني ارى انه لابد ان يكون هناك توازن في كل سنة من سنوات الخطة الخمسية ، ونعيد النظر في اولويات المشروعات ، بحيث تكون الصناعات الثقيلة هي اساس التقدم ، ولكن في نفس الوقت يجب علينا ان نقوم بتطعيمها بصفة مستمرة بصناعات سريعة العائد ٠٠ وهذه العملية لابد ان ندخل فيها تفصيليا بحيث يبحث كل مشروع على حده ونقوم بوضع اولويات للمشروعات و ( كيرف ) للانتاج ٠٠ وهذه هي الصورة العامة لكيفية الدخول في الخطة الثانية ، وقد قمنا بعمل نوع من الاستقرار العام للخطة الثانية ، و اردنا ان نثيب ما اذا كانت الصورة بها تحسن عن الخطة الاولى ام لا ٠٠ وقد وجدنا اننا نستهدف استثمار ٣٢٠٠ مليون جنيه ، و قمنا بتوزيع هذه الاستثمارات على قطاعات النشاط المختلفة مثل الزراعة والصناعة والتشييد والكهرباء ثم نظرنا الى رقم المستهدف لزيادة الانتاج والخاص بكل فرع من فروع النشاط ، واجرينا موازنة بين الاستثمارات في الخطة الثانية وبين الزيادة المستهدفة في الانتاج ، و امكنا الوصول الى نسب معينة ، وعندما قارنا هذه النسب بالنسب المشابهة لها في الخطة الاولى ، وجدنا ان النسبة كما هي لمشروعات ما قبل الخطة ، وان هناك فعلا تدهور في الانتاج السلعي ٠٠ واما الآن ارقام الانتاج ، فقطاع الزراعة حافظ على النسبة الخاصة به ، اما بالنسبة لقطاع الصناعة فقد انخفضت بالنسبة للاستثمار المستهدف الى الانتاج ، والى الاستثمار المقابل ٠٠ هذا ولم تأخذ في الاعتبار انواع الانشطة الاخرى ، لان الخدمات انتاجها يمثل صفر وينعكس اثرها على الانفاق والاستهلاك ٠٠ وفي الواقع انني لا اوافق على ان الدخول قد حدث فيها نوع من التدهور ويمكن للاجهزة ان تستخرج صورة سليمة ، اذ يبدو لي اننا كنا باستمرار في الخطة الاولى نقع تحت تأثير نقطة معينة ، وهي زيادة الاستهلاك ، وفي متابعة الخطة واضح جدا زيادة ارقام الاجور ، وان كانت في الحقيقة هذه الارقام في حاجة الى نوع من التصويب ، لان رقم

الاجور ٥٩,١ % في حين ان الانتاج زاد ٤٩ % والدخول زادت بنسبة ٤٦,٧ % ، وفى القطاع السلمى زاد رقم الاجور بنسبة ٧١,٧ % وهذه صورة توضح ان هناك اتجاه صعودى فى الاجور ٠٠ ولو اجرينا نوع من التصويب بالنسبة للاجور التى كانت سائدة فى سنة ١٩٥٩ مع الاجور فى ١٩٦٦/٦٥ نجد ان النسبة فى الانخفاض ، وهذه صورة ليست مطمئنة ، لان زيادة الانتاج والدخول يلاحقها زيادة فى الاجور ٠٠ ولكن عند مناقشتنا للاستثمارات فاننا نناقشها بطريقة عكسية ، وقد يكون اتجاهنا الى زيادة الاستثمارات على اساس ان زيادة الاستثمارات يتولد عنها زيادة فى الانتاج ، ولكن اعتقد اننا فى مرحلة تقتضى ان ندقق فى الاستثمار ، لان الهدف ليس هو الاستثمار فى حد ذاته ، وانما الهدف هو المحافظة على رقم انتاج معين ٠٠ وهناك امثلة كثيرة بالخطه ، اذ توجد استثمارات نجد انه يمكن تخفيضها بمجرد النظرة العامة لياها ٠٠ والخلاصة انه مع اهتمامنا بالاستهلاك ، يجب ان نهتم بالاستثمار من ناحية هل هذا الاستثمار اساسى ومن ناحية فاعليته ، ثم من ناحية تركيب المشروعات بين بعضها والبعض الآخر بحيث على مدى سنوات الخطه تكون العملية سليمة ومتوازنة بصفة مستمرة ٠

السيد الرئيس : من الطبيعى انه توجد مشكلة وهى ان مستلزمات الانتاج المطلوبة لم تحسب وكذلك ما هى الاعباء التى تلقى علينا ، وقد وصلت قيمة مستلزمات الانتاج ١٤٠ مليون جنيه ولم تكن لدينا هذه الاموال ، واقترضنا ٠٠ وتشغيل المصانع وردية واحدة بدلا من ورديتين ، نتج عنه تخفيض فى الانتاج ٠٠ واننى ارى عند وضع خطة الثلاث سنوات ان نتعرض لهذه الامور ، مسترشدين بما تم تنفيذه من الخطه فى السنة الاولى والثانية ، بدلا من ان تكون لدينا خطة على الورق ٠٠ واننى مع السيد / عبد الوهاب البشرى من انه لما اذا نطالب بوقف استخدام اى تسهيلات موجوده او جديده وان نتجه الى تخفيض الاستثمارات اولانقوم بعمل خطة ، لاننا اذا لم نعمل خطة ، فكيف نقيم بسداد ديوننا ، وقد كان هناك اسلمها تبعا ، وهو ان كل جهة كانت تحصل على قروض وتستخدمها كما تريد وقد نتج عن ذلك انه لا يوجد حصر لهذه القروض وحدت تضخم فى هذه القروض ٠

السيد / علي صبري :  
اننى اريد ان اصح نقطة بالنسبة لما اثاره الأخ  
عبد الوهاب البشرى .. ان نسبة الـ ٣٨ % النسوية الى ١٥١٣ مليون جنيه غير واقعية  
لاننا هنا نحسب الانتاج باسعار سنة ١٩٥٩ فى حين اننا نحسب الاستثمار بالاسعار  
الجارية بما فيها ٢٥% زيادة .. ولا بد ان تحسب العلية بالاسعار الجارية لئى يمكن  
التعرف على الاستثمار الحقيقى منسوبا الى نفس الاصل للتعرف على العائد .

السيد / عبد الوهاب البشرى :  
لقد توخيت ان تم العلية بالاسعار الثابتة  
وقد يكون هناك خطأ .. وعلى كل فهذا اتجاه بحث وليس تفصيلا .

السيد المشير :  
لا بد ان تكون خطتنا واقعية .

السيد الرئيس :  
يجب ان يكون هدفنا مناقشة جميع المشاكل .. اذ  
قد لوحظ فى التشكيل الوزارى السابق ، ان اقتصر الوزراء فى مناقشتهم على الموضوعات التى  
تخصهم ، دون التعرض لباقي الموضوعات .. ونحن نريد ان يعتبر كل منكم نفسه مسئولا  
عن جميع القطاعات بحيث يناقش جميع الموضوعات التى تثار .. هذا تقليد للمستقبل .  
نقطة اخرى .. اريد ايضاحها ، يجب ان يؤخذ فى الاعتبار انه لا توجد حساسية  
للآراء التى تبدونها ، فمثلا ليس هناك مانع من ان يتعرض احدكم لمشروعات الزراعة ويقول  
ان مشروعات الزراعة يوجد بها خطأ ، وانها لا تحقق الاهداف ، ومن الطبيعى ان مثل هذه  
الآراء ستثار فى مجلس الأمة ، ومن الممكن ان نتعرض لهذه الامور هنا بالمجلس قبل ان تواجهنا  
فى مجلس الأمة .. كتقليد لكل منكم الحق فى مناقشة اى موضوع وخاصة بالنسبة للموضوعات الرئيسية .

السيد المشير :  
ان اقامة مصانع تعتمد على مستلزمات انتاج تستورد  
من الخارج لن نمكنا من تصدير منتجات هذه المصانع ، ولا بد ان يؤخذ فى الاعتبار عند اقامة

مصانع ، ان مستلزمات الانتاج اللازمة لها ، يمكن تدبيرها بالنقد المحلي .. وهذه هي نقطة اساسية .

السيد رئيس الوزراء : اود ان اقول انه كلما زاد التصنيع بغرض التنمية كلما احتجنا الى مستلزمات انتاج اكثر ، والمشكلة التي تواجهنا هي ان نمو الاستثمار لا يمكننا من التصدير ، وقد ادى هذا الى الاقتراض من الخارج .. فالاستثمارات التي تمت خلال الخمس سنوات الاولى معظمها تم تدبيرها عن طريق الاقتراض الخارجى والداخلى ، وجزء بسيط من هذا المبلغ كان من المدخرات الفعلية .. والاقتراض يستهدف اساسا لزيادة الانتاج ، بحيث يكون هناك هامش كبير يتسع بالتدرج يمكننا من الوصول الى معدل الادخار المطلوب .. ومن الملاحظ ان ٢٠ ٪ من الاستثمارات التي تمت خلال الخطة الخمسية الاولى كانت من الدخل القوي واكثر من نصف هذا المبلغ تم الحصول عليه عن طريق الاقتراض كما هو واضح الآن من صورة الالتزامات الخارجية .. وعلى هذا الاساس فان اقتصادنا بصفة مستمرة لن يصل الى مرحلة النضج طالما ان استثمارنا ليس عن طريق مدخرات فعلية ولكن عن طريق الاقتراض .. هذا وارىد ان اضيف ان سياسة الاقتراض بالنسبة للصناعة قد ادت الى وجود نوع من عدم التوازن ، لاننا نقوم بوضع خطة فى بداية كل مرحلة ، يتم عرضها على الموجودين ، وهم الذين يختارون المشروعات ، وقد نتج عن هذا عدم وجود توازن بين مجموعة المصانع التي يتم انشائها ، فمثلا نقوم بانشاء مجموعة من مصانع السكر وفي نفس الوقت لا يؤخذ فى الاعتبار زيادة مساحة الاراضى المنزرعة بالقصب ، وكان من الممكن توزيع هذه المصانع بحيث يتحقق زيادة الانتاج بعد سنة او سنتين ، وكذلك فان مواردنا من الخبرات تستنفذ فى النهاية ، وهذه السياسة تؤدي الى وجود اسراف فى الانشاءات ووجود طاقات معطلة .. ولو قمنا باستعراض قوائم الطاقات المعطلة ، لوجدنا صورة غريبة حقا ، وهى ان كثيرا من المصانع تعمل وردية واحدة مدتها سبع ساعات وليس من المعقول فى بلد نامية تعمل المصانع بها سبع ساعات وهناك صورة اخرى ، وهى ان عدد ايام العمل فى بعض هذه

المصانع في حدود ٣٠٠ يوم أو أقل ، وعدد قليل من هذه المصانع عدد أيام العمل فيها ٣٦٥ يوم مثل مصانع الاسمنت وبعض مصانع الغزل والنسيج . . . ومن المفروض أن تعمل المصانع طوال أيام السنة على أن يحصل العامل على راحته الاسبوعية خلال الاسبوع وفي اليوم المخصص له دون توقف العمل بالمصنع . . . لماذا تفلق ابواب المصنع يوم الجمعة ويتمطل العمل به ؟ . . . انه ليس من المعقول ان يخلق المصنع يوم بالكامل وان يعمل ودية واحدة . . . هذه كلها عوامل تدعونا الى التفكير في استغلال هذه الطاقات المعطلة وهي طاقات غير محدودة . . . ومن الدراسات القليلة التي قام بها السيد / محمود يونس اتضح وجود طاقات ضخمة جدا غير مستغلة . . . واننى ارى انه لا بد ألا تقل عدد أيام العمل بالمصنع عن ٣٦٠ يوم ان لم تكن ٣٦٥ يوم . . . فالمصانع التي يتم تشغيلها سبع ساعات لا بد وأن تعمل لمدة ٢٤ ساعة . . . اننى قد اتفقت مع السيد الامين العام للاتحاد الاشتراكي لكي يشترك معنا الاتحاد الاشتراكي في هذا الموضوع ووضع قائمة بالمصانع التي يجب ان تضاعف الانتاج بها ودفع العمل بها بكل وسيلة .

السيد الرئيس : لقد تقدم السيد رئيس الوزراء بمذكرة يفهم منها ان الانتاج سيرتفع في قطاع الزراعة بـ ٥٠ مليون جنيه خلال الفترة المتبقية من السنة المالية .

السيد رئيس الوزراء : لن تتحقق هذه الزيادة هذا العام . ولكن ستظهر نتيجتها في العام القادم .

السيد الرئيس : أى ستظهر في شهر يونيو .

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : ان الجهود التي تبذل ستظهر في السنة المالية الجديدة .

السيد الرئيس : هل وصلت الى هذه النتيجة بناء على دراسات

تفصيلية ؟ \* كيف سيتم تحقيق مبلغ الـ ٥٠ مليون جنيه من الزراعة ؟ \*

السيد رئيس الوزراء : لقد تم استصلاح نصف مليون فدان \* ومن المفروض

استزراعها وان يثمروا \*

السيد / عبد المحسن أبو النور : سوف تتدهج زيادة الانتاج في الزراعة من ١٣

مليون جنيه هذا العام الى ان تصل الى ٦٩ مليون جنيه في سنة ١٩٧١ \*

السيد رئيس الوزراء : من المفروض ان تسير الزراعة بطريقة اسرع من

ذلك ولا بد من وضع قواعد واسس جديدة لعملية الاستزراع \*

السيد المشير عبد الحكيم عامر : ما المساحة التي يتم استزراعها ؟ \*

السيد / عبد المحسن أبو النور : نقوم باستزراع ٣٥٠ الف فدان \*

السيد الرئيس : يهدف مبلغ الـ ٥٠ مليون جنيه \*

السيد رئيس الوزراء : على كل ارجو مناقشة السياسة الزراعية في الجلسة

القادمة \*

السيد الرئيس : استكمالا للموضوع الذي تكلم فيه السيد / حسن عباس زكي

بشأن اهداف التصدير \* لا بد ان نحدد اهداف التصدير \* ومن المسئول عن تحقيق



هذه الاهداف ، واذ كان من المستهدف تصدير ما قيمته ٢٧٥ مليون جنيه فلابد من تحقيق هذا الرقم ، والا فان جميع التقديرات المترتبة عليه ستكون خاطئة .  
وبالنسبة للاستيراد مطلوب له ٣٥٩ مليون جنيه فهل هذا رقم نهائي .

السيد رئيس الوزراء : لقد تم ضغط مستلزمات الانتاج ، ومع ذلك فهناك بعض البنود يمكن ان يعاد النظر فيها .

السيد المشير عبد الحكيم عامر : اعتقد ان هناك اشياء ليس لها ضرورة ، او سيتم استيرادها بما يزيد عن الاحتياجات الفعلية اللازمة .

السيد / محمود يونس : من الملاحظ انه يتم استيراد سلع يمكن تصنيعها محليا ، فالمشاهد مثلا ان جميع الجهات عند استيرادها اي مصنع تحرص على استيرادها كاملا في حين انه يمكن استبعاد بعض الاجزاء وتصنيعها محليا .

السيد الرئيس : ماقية المعجز في النهاية ؟

السيد / حسن عباس زكي : حوالي ٤٠ مليون جنيه ، على اساس اننا سنقوم باستخدام تسهيلات . هذا وقد خطونا خطوة لا بأس بها من ناحية تسديد الالتزامات اذت الى وجود شي من الثقة واصبح كل اعتماد يرسل للبنك المركزي يفتح فورا بشرط ان يمسر على مراقبة النقد ، الا اذا كان الاعتماد خاص بالمرتبات . كذلك فالحصيلة التي تسرد الينا نقوم باستخدامها في سداد التسهيلات الائتمانية . اننا نسير على هذا الوضع ، وهذه الطريقة يمكن استخدام اكبر قدر ممكن من التسهيلات وذلك سيكون المعجز ٤٠ مليون جنيه .

السيد الرئيس: هل من الممكن خفض قيمة التسهيلات الائتمانية ٠٢

السيد / حسن عباس زكي: سبق ان وضع هدف للتسهيلات الائتمانية المتاحة

بمبلغ ١٠٨ مليون جنيه ، يستخدم منه ١٠٢ مليون ، وقد خفض هذا الهدف الى ٩٥ مليون جنيه ، على أن يستخدم ٨٠ مليون جنيه .

السيد الرئيس: هل يمكن ان نلتزم بذلك ٠٢

السيد / حسن عباس زكي: لقد وضعنا هدفا اتنا نخفض التسهيلات من ١٠ الى ١٥

مليون جنيه اي نخفض الى ٩٥ مليون الى ٨٠ مليون جنيه ٠٠ على اتنا سنقوم باستيراد جميع احتياجاتنا ، ولكننا نأمل ان يتم الاستيراد بسعر اقل ، مع تخفيض رقم الفوائد بالنسبة للمدفوعات الغير منظورة ، وهذا يمكن ان يكون لدينا وفر نواجه به التسهيلات الائتمانية .

السيد الرئيس: من الطبيعي انه سيكون هناك فرق في السعر .

السيد / حسن عباس زكي: لقد حسب على اساس ٢٥ % بين الشرق والغرب .

السيد الرئيس: ننقل الى مناقشة موضوع السلع الهندسية .

السيد الدكتور محمد لبيب شقير: ان مشكلة السلع الهندسية بدأت تظهر بعد

وجود مخزون كبير في المخازن من هذه السلع ، على اثر رفع اسعار هذه السلع ٠٠ وقد تم تشكيل لجنة من وزارات الخزانة والصناعة والتخطيط لدراسة الوضع الاقتصادي لهذه السلع ،

وقد اتضح انه توجد عدة تعارضات \* \* الأول \* انه لكي يتم تصريف منتجات المصنع مع ضعف امكانيات التصدير ، يجب أن نتوسع في الاستهلاك الداخلي ، وهذا التوسع ضد السياسة التي تتبعها بالنسبة للاستهلاك وهو انه لا بد أن يسير بمعدل محدد .

السيد الرئيس : اذا لم يشتر الشخص ثلجه ، فماذا يفعل بالمبلغ الموجود معه ؟ \* هل يقوم بايداعه في البنك ؟ \*

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : ان الشخص الذي يرغب في الشراء بالتقسيط لا يكون معه مبلغ جاهزة \*

السيد الرئيس : اذن قيمة القسط المفروض ان يدفعها \* \* هل يقوم الشخص بصرفها أم يدخرها ؟ \*

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : انه يقوم بصرفها \*

السيد الرئيس : اذن سيوجه المبلغ للاستهلاك ، وهذا سيؤيد الاستهلاك \*

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : عندما ننظر الى مكونات السلع من النقد الاجنبي نجد انه كبير \* \* فهل من الافضل ان نزيد الانفاق على السلع أم لا \* \* هذا بالاضافة الى انه يجب ان نضع سياسة لضغط الدخل ، ومن انواع التعارضات ، ظهر بعد الاجراءات الاخيرة الخاص برفع الاسعار بقصد زيادة حجم الصادرات ، اتنا لم نتكهن من ذلك \* \* وبداننا ندور في الوضع السلعي لهذه السلع ، ولكن هذه الدراسة لم تشمل السيارات والعمالات ومواقف البوتاجاز \* \* فالدراسة لم تشمل السيارات لان المصنع دون المستوى الذي يمكنه من حساب

عناصر التكلفة بطريقة سليمة ، وان اسعار المنتجات بالخارج تغيرت ، بحيث لا يمكن الاعتماد على تكلفة العام السابق . . . اما بالنسبة للغسالات فقد اوقف انتاجها في القطاع العام وهي تنتج في القطاع العام . . . والنسبة لاجهزة البيوتاجاز فتكلفتها تدخل ضمن اقتصاديات المصانع الحربية . . . ولذلك رؤى دراسة الموقف بالنسبة لسلع معينة وهي اجهزة التلفزيون والثلاجات والدرجات والاطارات واجهزة التكييف . . . ولكي يمكن تحديد اقتصاديات المشروع لابد ان نتعرف على حجم الطلب على السلعة ، وهذا الحجم يتكون من شقين . . . الاول ، الاستهلاك الداخلى . . . والثاني ، التصدير .

وبالنسبة لحجم الاستهلاك الداخلى كان لابد لنا من تقدير كمية معينة لطرحها فى السوق ، وكان يوجد لدينا حدان . . . حد اعلى ، وهو التقدير الذى كان مقدرا فى خطة ١٩٦٧/١٩٦٦ . . . وحد ادنى ، وهو حجم الاستهلاك الذى تحقق بعد رفع الاسعار ، وذلك لكي نتخذ وضعا وسطا بين الوضع الذى كان مقدرا فى الخطة وبين المستوى الذى تحقق بعد رفع الاسعار . . . واتضح انه اذا اردنا تحقيق ذلك فلا بد من العودة الى فكرة التقييد على اساس ان يدفع من الثمن دفعة مقدمة قدرت ما بين ٣٠ و ٢٥ % وان يكون التقييد لمدة سنة . . . اما من حيث حجم التصدير فقد قمنا بدراسة الموقف بالنسبة لبعض أنواع من السلع . . . فالثلاجات مثلا يوجد عليها طلب بالنسبة لحجم معين ، ولذلك رؤى وضع هدف امام الصناعة بالنسبة لهذا الحجم لكي تحاول المحافظة عليه . . . اما بالنسبة لسلع اخرى فقد فرض حجم معين للتصدير على ضوء السنوات الماضية ، ولو انه يحتاج الى مجهود كبير ، ولكن يمكن تحقيقه .

السيد الرئيس : ما التزامات التصدير بالنسبة للثلاجات ؟

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : لقد قدر الاستهلاك المحلى بالنسبة للثلاجات ٢٥ ألف ثلاجة واهداف التصدير ٣٣ ألف ثلاجة . . . والنسبة لاجهزة التلفزيون فقد قدر

للاستهلاك المحلي ٢٠ ألف جهاز واهداف التصدير ١٠ آلاف جهاز ٠٠ والنسبة للدراجات فقد قدر للاستهلاك المحلي ٢٠ ألف دراجه واهداف التصدير ١٠ آلاف دراجه ٠٠ أما بالنسبة للطائرات فقد قدر للاستهلاك المحلي ٣٢٠ ألف اطار واهداف التصدير ٥٠ ألف اطار ٠٠ اما البطاريات الجافة فانتاجها خصص للاستهلاك المحلي ٠٠ والنسبة لاجهزة التبريد فقد خصص للاستهلاك المحلي الف جهاز واهداف التصدير ٢٠٠ جهاز ٠٠ وعلى ضوء تحديد حجم الاستهلاك المحلي والصادرات تحسب التكاليف ومعرفة سعر التصدير ان لا يمكن التصدير دون تحديد السعر ٠٠ وكانت امامنا مصانع كثيرة ، ولا يمكن ان ندرس تكلفة كل مصنع ، ولذلك روى اختيار مصنع من كل صناعة على اساس انه توجد به اكبر طاقة انتاجية من هذه الصناعة ، فمثلا بالنسبة لصناعة الثلجات فكل طاقتنا من الانتاج على اساس ووردية واحدة ٨٠ الف ثلاجه ، واحدى المصانع التى تعمل فى هذه الصناعة طاقتها الانتاجية ٦٠ الف ثلاجه فى الوردية الواحدة ٠٠ أى ان اكبر طاقة انتاجية موجودة لدينا بهذا المصنع وعلى هذا الاساس فقد تم اختيار المصانع التى روى دراسة حساب التكاليف بها لتحديد السعر الذى يمكن التصدير به ، والوصول الى تكلفة الكمية التى ستخصص للاستهلاك المحلى ، ان من المحتمل - لكى نحقق اهداف التصدير - ان نحمل الاستهلاك المحلى بجزء من اعباء التصدير .

وبالنسبة لتكلفة الوحدة المخصصة للاستهلاك المحلى فقد تم تحميلها بالتكاليف الثابتة بالكامل ، والتي لا تتغير حسب حجم الانتاج وهى ادارة المشروع وبعض المصروفات الأخرى ، وبالإضافة الى التكلفة المتغيرة سواء كانت لاجزاء مستوردة من الخارج أو لبعض سلع مشتركة من الداخل ، وان كانت مستوردة مثل الخشب ٠٠ حيث ان هذه السلع يدخلها عنصر النقد الاجنبى .

أما بالنسبة للتكلفة المخصصة للتصدير فقد حسبت على اساس حساب كل التكاليف المتغيرة ، وهى عبارة عن تكلفة الاجزاء المستوردة من الخارج ٠٠ هذا وهناك بعض المؤسسات رأت بالنسبة للسلع المصدرة تحميلها بجزء من التكاليف الثابتة ، والبعض الآخر من المؤسسات لم يحل ، وعلى ضوء هذا الوضع تم وضع جدول للتكلفة .

( وقد استعرض سيادته تقريرا عن أسعار التكلفة وأسعار التصدير بالنسبة للسلاح الهندسية ومكوناتها من النقد الاجنبي والمحلى على اساس تشغيل المصانع ووردية واحدة وكذلك تشغيلها بكامل الطاقة ) ••

واستطرد سيادته قائلا •• اذن يتضح لنا انه لو تم تشغيل المصانع باقل من طاقتها الانتاجية - ووردية واحدة - فلا بد وان يتم تصدير الوحدة بخسارة •• ولو روى تشغيل المصنع بكامل طاقته الانتاجية اى جميع الورديات فلا بد وان تزيد من الاستهلاك المحلى بقوه لكى يمكن تغطية التكلفة وامكان التصدير •• وفي جميع هذه الحالات لم تحسب ايسرة ارباح على التكاليف ، ولكن روى ان سعر الاستهلاك المحلى يغطى الربح والتكلفة •

وتوجد عدة حلول مقترحه •• اما ان نقبل تشغيل مشروع مماثل لكل صناعة ، على ان توجه الطاقة الانتاجية لباقي المشروعات لانتاج سلخ اخرى ، بحيث يمكن التخفيف من الضغط الواقع على النقد الاجنبي اللازم لهذه المصانع والتي لا يمكن تصدير انتاجها لكى يمكن تعويض حصيلة النقد الاجنبي التى تصرف عليها •• اما اذا روى الاستمرار فى تشغيل هذه المصانع فى نفس الصناعة ، فاننا سنواجه بمشكلة النقد الاجنبي •

السيد الرئيس : عندما نتكلم عن التصدير •• فلن سنصدر ؟ ••

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : بالنسبة للتلاجات فيوجد لها سوق فى الدول الشرقية •

السيد الرئيس : اذن معنى ذلك اننا نستورد بعملات حره ثم نبيع

بنفس العملات الحره للدول الشرقية •

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : اننا نبيع لدول الاتفاقيات •

السيد / حسن عباس زكسى : ان تصدير التلجيات للدول الشرقية يحل محل القطن ، ولا يوجد ضرر من ذلك .

السيد الرئيس : لقد كان تصدير القطن بأسواق الدول الغربية في العام الماضي محدود . . . اذن لا يمكن الاخذ بهذه النظرية . . . واننى اقول انه مفروض بالنسبة للسلع الهندسية ان تغطى السوق المحلى اساسا ، لانه ليس من المفروض ان تنافس شركة " وستجهاوس " .

واذا ما كانت مستلزمات الانتاج تكاليفها قليلة بالنسبة للسلع المصدرة للدول الشرقية فتستكون العملية مربحة بالنسبة لنا ، ولكن مستلزمات الانتاج تثل ٨٥ % .

السيد الدكتور محمد لبيب شقير : اذا مارؤى تشغيل جميع المصانع . . . فهناك نقطة يجب ان تؤخذ في الاعتبار لها اهميتها ، اذ من الملاحظ ان الدول الشرقية تسير في نفس الخط الذي نسير فيه ، كما ان بعض الدول العربية بدأت في اقامة مصانع تجسيع . . . فالمراق مثلاً كنا نقوم بتصدير منتجاتنا اليها ، ولكنها بدأت في اقامة مصانع ، ولذلك فاننى اقول ان دخولنا في اسواق مثل هذه الدول سيكون لفترة معينة .

السيد الرئيس : ان اقامة هذه الصناعات ، يجب ان يقوم على اساس الاستهلاك المحلى ، وهذا يستتبع الاتلال من مستلزمات الانتاج بقدر الامكان ، اى انه يمكن تصنيع الاجزاء التى يتم استيرادها من الخارج ، والا فانه سيقع علينا عبء بالنسبة لهذه الصناعة .

السيد / احمد توفيق البكرى : توجد ظروف خاصة تحيط بالسلع التى ذكرها الدكتور لبيب شقير ، فبالنسبة لبعض السلع توجد مصانع تقوم بانتاج كميات اكثر بكثير من

حجم الاستهلاك والقدرة على التصدير . . . ولو تم تشغيل هذه المصانع بطاقة انتاجية كاملة واكثر من ودية ، لنتج عن ذلك فائز شديد ، ولكانت احتياجاتنا لمستلزمات الانتاج كبيرة جدا . . . كما توجد ظروف اخرى احباطت بنا ، وهي ان الاسعار التي تشتري بها مستلزمات الانتاج مرتفعة جدا ، فمعظم مستلزمات الانتاج تشتري بالنقد الاجنبي ، وقد بذلنا جهودا لتدبير هذه المستلزمات من دول الاتفاقيات ، وقد نجحنا الى حد ما في ذلك ، ولكننا نتحمل في سبيل ذلك زيادة في اسعار الشراء تقدر نسبتها بـ ٣٠ % أو اكثر . . . لان الشراء يتم بتسهيلات . . . ولو نظرنا الى سعر التصدير ، نجد انه لا يمكن ان ندفع اية سلعة في السوق الخارجي الا اذا كان السعر منافسا ، اذا ماتت عمليّة البيع في ظروف طبيعية ، وعلى اساس ان تكون الصناعة من الجودة ، بحيث تقف على قدم المساواة مع السلع الاجنبية ، ويمكن ان نقول في هذه الناحية ان هذا الوضع ليس في صالح الصناعة حتى الآن . . . ورغم ان كل هذا فقد بذلت محاولات للتصدير . . . ولو قارنا فرق الاسعار بين تكلفة الانتاج بما فيها مستلزمات الانتاج المشتراة باسعار مرتفعة نجد انه يمكن تصدير بعض السلع في الظروف الحالية مثل الاطارات والثلاجه ، قدم . . . وكون ان بعض الدول الشرقية او بعض البلاد العربية مثل العراق بدأت تدخل في عمليات التصنيع ، فانني اعتبر ان السوق الخارجية سوقا يمكن البيع فيها اذا ما اتسحت فتحها لمدة سنتين أو ثلاث سنوات متتالية والسوق الخارجية في حاجة الى خبرة وقوة في التنفيذ بحيث اذا ما اقلق سوق يمكن فتح ابواب سوق آخر . . . ورغم ذلك فقد بذلت محاولات عن طريق اسواق شمال افريقيا وشرق



افريقيا والهند وتشيكوسلوفاكيا ، وامكن الحصول على احتمالات للتصدير لهذه الاسواق ، تبلورت منها بعض العمليات ولغت هذه الاحتمالات امكان تصدير ه الاف جهاز تلفزيون ، وهذه عملية لا بأس بها ، فاي سوق يفتح نقوم بعمل مركز خدمة به ، وهذا ما حدث فعلا بالنسبة لسوق العراق اذ انشئ به مركز خدمة .. واننى اقول انه يوجد ضغط على التصدير وقد تبلورت العملية عن نتائج طيبة .. واذا ما نظرنا الى السوق المحلى نجد انه لا توجد مبيعات نظرا لعدم البيع بالتقسيط ، ولو اعيد نظام التقسيط على ان يتم سداد ثمن السلعة فى مدة سنتين ودفع مقدم للثمن قليل ، فان ذلك سيؤدى الى اندفاع الاستهلاك وزيادته .. ولورؤى دفع ٣٠ % كمقدم للثمن ويقسط الباقى على سنة ، فان ذلك يفتح البيع بحوالى ٥٠ % زيادة مما عليه .. وهذا يؤدى الى وجود حركة بالسوق ، وليس اندفاعا للاستهلاك .. اذ لوحظ فيما مضى ان الجمعيات التعاونية الخاصة بالهيئات والشركات تبيع السلع بنظام التقسيط لعدد كبير دون دفع مقدم للثمن وبالسعر النقدي .. لذلك فاننى ارى انه اذا مارؤى العسودة السى نظام التقسيط الاتجا هذه الجمعيات التعاونية لهذا الاسلوب .. وان يقوم النظام على اساس دفع ٣٠ % كمقدم للثمن مع تقسيط باقى الثمن على سنة .. لان عدم دفع مقدم للثمن يؤدى الى حدوث اندفاع شديد على الاستهلاك .

السيد / عبد المحسن أبو النور :  
لوتم فتح باب الاستهلاك الداخلى بالنسبة للسلع الهندسية ، فمعنى ذلك اننا نحمل النقد الاجنبى عبء اكثر من العبء الموجود حاليا فى سبيل الاستهلاك الداخلى ، وكأنتا ندفع للاستهلاك الداخلى نقدا اجنبيا لكى يستهلك مثل هذه السلعة ، وفى نفس الوقت لاتعمود علينا فائدة

من ذلك ، بل بالعكس يحدث ضغط على النقد الاجنبي . . .  
واعتقد ان الحل الوحيد ان يسير التصدير مع زيادة الاستهلاك جنبا  
الى جنب ، وبالنسبة لسعر التصدير فيمكن ان يسير على اساس البيع  
بقية النقد الاجنبي المدفوع في السلعة فقط ، اما النقد المحلي الذي  
دفع فيها يحل على ثمن السلعة المحلية . . . وهذا لا تكون لدينا خسارة  
اما بالنسبة للاسواق التي مفروض ان نبيع فيها ، ففي رأي انه لو عملت  
محاولات في الدول العربية والافريقية على اساس البيع بالنقد الاجنبي  
فيمكن على الاقل ان نصل الى عدد معقول ، وهذا العدد هو الذي  
يسمح لنا بالتوسع في الاستهلاك الداخلي .

السيد الرئيس — بالنسبة للتصدير فلن نتكمن من تصدير منتجاتنا  
الى بلاد لديها عملات حرة . . . فمثلا غانا لديها عملات حرة اما  
بالنسبة لغينيا فقد لاحظت وجود تلاجيات ايديال وسط الغابة ، وهي  
قامت باستيراد تلاجيات ايديال لانه لا توجد لديها عملات حرة ، وهم  
يحصلون على التلاجيات مقابل اعطائهم سوداني او جوز هند . . . ويمكن حصر  
الدول التي وضعها بهذه الصورة . . . . . وبالنسبة للدول العربية فيمكن  
ان نبيع للعراق وسوريا . . . اما بالنسبة لاسواق السعودية والكويت ولبنان  
وليبيا وتونس ، فلا يمكن البيع في اسواقها . . . اما بالنسبة لسوق الجزائر  
فيمكن ان نبيع لها اذا ما بذل جهد رغم انها مازالت مرتبطة بفرنسا . . . . .

اما بالنسبة للتلفزيون فنجد ان كل من سوريا والمغرب توجد لديهما  
مصانع ، والعراق بصدد اقامة مصنع ٠٠ اما السودان فسوقه مفتوح  
لجميع شركات العالم ٠٠٠ والسعودية ليس من المعقول ان تشتري منا ٠٠  
وباستعراض اسواق افريقيا لا نجد سوى اسواق غينيا ومالي ، لانه لا توجد  
لديها عملات حرة ، اما باقي دول المجموعة الفرنسية فلن تشتري منا  
كما ان باقي الدول المرتبطة بالاسترليني سوف لا تشتري منا ، لانها  
تتعامل بالعملة الحرة مثل تنزانيا وسيراليون ، اما بالنسبة لسوق نيجيريا  
فيمكن تصدير حصة له لو بذلنا فيه مجهود ٠٠

اذن فالدول التي يمكن التصدير لها هي الدول التي لا يوجد

لديها عملات حرة .

السيد / عبد المحسن ابوالنور بـ بالنسبة للسودان فاننا نقوم  
باستيراد زيوت بعملة حرة ، ويمكن ان نشترط تصدير سلع هندسية  
اليه مقابل وارداتنا منه .

السيد المشير بـ اعتقد انه لا يمكن الاعتماد على التصدير الا بالنسبة  
للسلع التي لها سوق بالخارج فمثلا بالنسبة للثلاجات يمكن ان نوجه انتاجنا  
من الثلاجة ٦ قدم للتصدير ، والباقي يوجه للسوق المحلي بتسهيلات .

السيد / عبد الوهاب البشري بـ في الحقيقة ان السلع الهندسية

لها تركيب معين ، وعندما خطط للسلع الهندسية ، فقد كانت اساسا للسوق المحلي ، لانه اخذ في الاعتبار ان اسعار التكلفة ستكون مرتفعة وحجم السوق من طبيعته يولد سعرا مرتفعا عن اسعار التكلفة في البلاد الاخرى ، والعملية فعلا كانت موجودة بهذه الصورة . . ولا شك انه توجد الآن طاقة انتاجية كبيرة ، ولكن هذه الطاقة بالنسبة لاقسام التجميع ، ولو استغلت هذه الطاقة الانتاجية بالكامل فسيكون هناك عبئا كبيرا على النقد الاجنبي . . وعندما ننادى بالتصدير ، فلا شك ان هذه العملية اساسية وضرورية ، ولكنها محدودة بعوامل كثيرة منها فتح اسواق للتصدير ، والسعر الذي سيتم التصدير به . . وهذا العامل لا يوجد عليه كنترول . . ولكن تصدير يجب ان يتم تدعيم التصدير بالانتاج المحلي لان التكاليف التي تحسب ما هي الا عبارة عن اسعار التكلفة للنقد الاجنبي الذي استخدم في مستلزمات الانتاج ولا تشمل مستلزمات التكاليف الغير مباشرة .

السيد / الدكتور لبيب شقير - لقد حسبت التكاليف الغير مباشرة .

السيد / عبد الوهاب البشري - لا يمكن ان نقبل سعر التصدير

الطائم الا اذا تم تحديد جانب كبير من المصروفات الثابتة ، ولا يسد ان يكون هناك حجم معين من الاستهلاك المحلي لبيع في السوق

المحلى .. اذن ما هو حجم الاستهلاك الذى يعطى اقل عبا من النقص  
الاجنبى ويدعم التصدير ولا يخلق " رش " على الاستهلاك ؟  
اننى اعتقد ان البيانات التى تليت بتقرير السيد وزير التخطيط  
بيانات سليمة ، ولكن هناك بيانات اخرى تساعد على تفتيح المجال وهى  
بيانات لجنة السلع الاستهلاكية التى قامت ببحث موقف السلع الاستهلاكية  
فى العام الماضى ، وبيانات هذه اللجنة بيانات معقولة ، وتبكتنا من الوصول  
الى معدلات تقديرية يمكن ان نسير فيها فى حدود ما يمكن توفيره من نقص  
اجنبى .. اما فيما يختص بعملية التقييط فاعتقد انه يمكن ان يفيد فيما  
لو امكن جذب المواطنين لدفع مقدم ثمن كبير وليكن بنسبة ٣٠٪ ويقسط  
الباقى على اقساط شهرية ، لان هذه الاقساط اذنا لم تدفع فستوجه السي  
سلع استهلاكية اخرى فى السوق ..

السيد الرئيس — لماذا روى تحديد مقدم الثمن بـ ٣٠ بدلا من ٢٥ ؟

السيد / الدكتور لبيب شقير — ذلك يهدف الحد من الطلب على هذه

السلع ... والاقتراح المقدم هو ان يكون مقدم الثمن ما بين ٣٠ و ٢٥ .

السيد رئيس الوزراء — لقد زادت اسعار السلع الهندسية مرتان ، الاولى

٢٥ من واقع الثمن يضاف للسعر ثم ٢٥ كرسوم انتاج ، وبالتالى اصبحت

اسعار هذه السلع مرتفعة .. وفى تقديري انه لن يكون هناك اقبالا بشكل

كبير على هذه السلع .

السيد / انور سلامة - يجب ان نفرق بين سياسة قصيرة الامد  
وسياسة طويلة الامد بالنسبة للسلع الهندسية . . وفي الحقيقة انه  
يصرف على السلع الهندسية مبالغ كبيرة من العملات الصعبة ، فالوحدة  
التي يتم تصديرها ببلغ ٥٢ جنيه مثلا منها ٢٦ جنيه عملات صعبة  
ثم تصدر لبلاد الكتل الشرقية ، في الوقت الذي يساوي فيه هذا المبلغ  
٧٢ جنيه . . . . . وانا لنجد ان كثيرا من الدول قامت بمراجعة نفسها  
بالنسبة للخطة الصناعي الطويل الذي انشأه لظروف معينة ، ونحن  
كنا في ظروف معينة ، واضطررنا ان نستهدف تصنيع هذه السلع بأية  
طريقة ، واليوم توجد دراسات تؤكد انه يمكن ان نتقدم في بعض الصناعات  
دوليا ونصل فيها الى مستوى دولي لا بأس به ، مثل صناعة الاسمدة  
والاسمنت ، وای مبلغ يستثمر في مثل هذه الصناعات يعود بعائد كبير  
جدا من العملات الصعبة نتيجة التصدير او يوفر لنا احتياجاتنا من  
الاستهلاك المحلي . . . . . واننى ارى ان نقوم بدراسة جميع الشروط  
التي تقوم بتنفيذها اليوم ومراجعة اقتصادياتها بالنسبة لما ينفق عليها  
من عملات اجنبية نحن في حاجة اليها . . . . . اننى لا اقصد من ذلك اطلاقا  
ان ننكش صناعا او انتاجيا . . . . . ولكنى ارى انه من الضروري اعادة النظر  
في الشروط لرسم سياسة للصانع التي سيستمر فيها الانتاج ، وتحديد

المصانع التي ستحول لانتاج سلع اخرى .

السيد الرئيس - بالنسبة لصناعة الالكترونيات فان مصنع بنها سيتم تنفيذه في العام القادم ويبدأ في الانتاج ، وسيؤدي ذلك الى تخفيف عبء مستلزمات الانتاج بالنسبة للتلفزيون ٠٠٠ كما اننا لن نستورد الصاج مستقبلا بالنسبة لصناعة التلاجات .

وقد كان الهدف من رفع الاسعار اساسا هو الحد من الاستهلاك ، وفي تقديري انه سيجي الوقت الذي نضطر فيه لخفض الاسعار لكي تزيد من الاستهلاك طالما ان مستلزمات الانتاج بالنسبة للصناعة ستكون قليلة ٠٠٠ فعلا هناك اتجاه لتصنيع موتور التلاجة ، ولكن هناك رأي يجب ان يؤخذ في الاعتبار ، وهو ، هل يمكن تصنيع الموتور بسعر اقل من سعر الاستيراد ؟ ٠٠٠ يجب ان تحسب العملية بهذه الصورة .

السيد / نور الدين قره - فيما يختص بالسلع المطلوب تصديرها فاني اري اعادة النظر بالنسبة للاطارات ، فالمصانع ستعمل بكامل طاقتها ويقدر الاستهلاك بـ ١٩٠ الف اطار ٠٠٠٠ ونجد ان عملية الاستيراد والتصدير بالنسبة للاطارات عملية غير اقتصادية ، الا اذا تم التصدير بعمولات اجنبية وتم الاستيراد من بلاد الاثاقيات ٠٠ اما بالنسبة لموضوع التقسيط فقد اتضح من نتيجة الدراسة مع الشركات ان رقم المبيعات قد انخفض انخفاضا كبيرا بعد ان تم رفع الاسعار

بنسبة ٥٠% والغاء نظام التقسيط ، وعندما نرى العودة الى نظام التقسيط على ان يكون مقدم الثمن بواقع ٣٠% فلن يكون هناك اقبال على الشراء ، كما انه من المستهدف دفع باقى الثمن على ١٢ شهرا فمعنى ذلك ان قيمة القسط يساوى ٨% من القيمة ١٠٠٠ . ويجب ان يكون هناك نوع من التيسير ، والا فلن يتم تصريف السلع .

السيد رئيس الوزراء - بالنسبة لاهداف التصدير فهى عملية افتراضية على اساس الوصول الى سعر اقل ، اى اسعار افتراضية للحديد ، اننا نفترض توزيع جزئى محلى وآخر للخارج وهذه عملية افتراضية لكن نصل الى التكلفة الحديدية ولا يجوز النزول عن هذا المستوى ، كما لا يجب ان نبيع سلعة بسعر مستلزمات الانتاج ، ولو نظرنا الى الكشوفات نجد مثلا ان التلاجة ٦ قدم تحمل التكلفة الحديدية للتصدير ٣٥ جنيه ومتوسط تكلفة الانتاج ٧٥ جنيه ونحمل المستهلك المحلى بمبلغ ٢٠ جنيه من ثمن التصدير .  
ولذلك فانى ارى انه لا يمكن اطلاقا البيع باقل من التكلفة الحديدية .  
وبالنسبة للبيع بالتقسيط ، فانى اقترح ان يكون النظام على اساس دفع ٢٥% او ٣٠% كمقدم ثمن والباقى يسدد على اقساط لمدة ١٢ شهرا .

السيد / عبد المحسن ابوالنور - بالنسبة للمخزون الموجود حاليا مسن السطح الهندسية ، فلا شك انه من الافضل تصريفه محليا ، بدلا من وجوده



بالمخازن .. ولكن المناقشة كانت تدور على اساس السيادة الانتاجية  
وتشغيل المصانع ووردية واحدة بكامل الطاقة ، واذما روى تشغيل المصانع  
وردية بكامل الطاقة فسيتم انتاج الارقام المقترحة وسيوجه جزء منه  
للسوق المحلي .

السيد الرئيس ان الدكتور لبيب شقير حدد ارقاما تقديريه .

السيد الدكتور لبيب شقير هذه الارقام بين حدين ٠٠٠ حداً أعلى  
وهو تقدير اللجنة الوزارية للاستهلاك ، وحد ادنى ناتج عن رفع الاسعار  
على ان يتم تشغيل المصانع ووردية واحدة ، وليس بكامل الطاقة القومية ..

السيد / عبد المحسن ابوالنور ان الدراجة التي تباع بعشرة جنيهات  
بها مستلزمات انتاج بما قيمته ٦ جنيهات نقد اجنبي ، وكون انه سيتم  
انتاج ٢٠ الف دراجة فان هذا سيؤدي الى وجود عيب على النقد  
الاجنبي بما يوازي ١٢٠ الف جنيه في الوقت الذي يوجد فيه ضغط  
على النقد الاجنبي .. واننى ارى انه لا بد ان نسد السوق المحلى  
ولر جزئيا وفي الحدود التي لا تشكل ضغطا على النقد الاجنبي .

السيد الرئيس على كل يمكن الموافقة على مبدأ نظام التقييط  
على ان تكون الدفعة المقدمة بواقع ٢٠ % والباقي على ١٢ شهرا واذما ما

اتضح ان الاستهلاك قد زاد ، فمنع البيع بالتقسيط ، واذا اتضح انه لا يوجد اقبال تزيد من التيسير . . . . . واذا ما زاد الانتاج ، فيمكن ان نوقفه لان هذا يتوقف على قدرتنا في التمويل .

السيد رئيس الوزراء - ان اقتراح نظام التقسيط لا يشمل التلاجات واجهزة التكيف .

السيد الرئيس - اننى ارى ان يشمل نظام التقسيط التلاجات .

السيد / عبد المحسن ابوالنور - اننى ارى ان يقتصر نظام البيع بالتقسيط على احجام التلاجات التى لا يمكن تصديرها .

السيد / الدكتور لبيب شقير - لا يوجد طلب محلى على التلاجات ٦ قدم فى حين انها مطلوبة فى الخارج . . . . . فالطلب المحلى يتركز اساسا على التلاجات ٨ و ١٠ قدم .

السيد المشير - اذن يوجه انتاجنا من التلاجة ٦ قدم للتصدير ويسرى نظام التقسيط على باقى الاحجام .

السيد الدكتور لبيب شقير - ان قرار العودة بنظام التقسيط يستلزم اتخاذ قرار آخر بشأن الطاقات المعطلة .

السيد الرئيس — يجب ان تحل مشكلة الطاقات المعطلة ، اذ لا يجوز اطلاقا ان تكون لدينا طاقات معطلة ، وعلى هذا الاساس فالطاقة الانتاجية الزائدة تحول الى انتاج سلعة اخرى . . فالعملية ماهي الا عملية تجميع ولا يمكن ان نقول لدينا مصانع للتجميع .

السيد / احمد توفيق البكري — ان الوضع الحالي بالنسبة للتجميع بعيد عن الحقيقة ، اذ توجد نسبة من التصنيع .

السيد الرئيس — بالنسبة للتلاجه ، يستورد الموتور والصاج والبوريه من الخارج .

السيد / احمد توفيق البكري — ولكن توجد مصنعيه .

السيد / عبد الوهاب البشري — اننا نقوم بتصنيع التلاجه .

السيد الرئيس — يمكن ان نحكم على العملية من نسبة العملات الحرة الى العملات المحلية .

السيد / احمد توفيق البكري — ان انتاجنا غير اقتصادي ، اذ يتم

تشغيل وردييه واحدة لمدة سبع ساعات ، ولا توجد لدينا مستلزمات للانتاج .

السيد الرئيس — اننا نلاحظ ان كلا من المصانع الحربية ومصنع

الطيران وشركة النصر وشركة دياب تقوم بانتاج ثلاجات ويجب ان تخصص  
عملية التصنيع في مكان واحد على ان يكون انصب مكان ، وعلى ان تحول  
الطاقات الانتاجية الباقية الى انتاج آخر ، وكذلك الحال بالنسبة للتلفزيون  
نجد ان كلا من مصنع الاسماعيلية وفيليس وشركة النصر . . . الخ . تقوم  
بانتاج التلفزيون وكلها عمليات تجميع ، ويمكن ايضا تجميع هذه الصناعات  
في مكان مناسب وتحويل الطاقات الانتاجية المتبقية لعمليات اخرى . . . . .  
يجب ان نكتل جميع الصناعات الالكترونية والهندسية في مكان واحد ، والعنابر  
الحالية يمكن استخدامها كمخازن ، ولكن في نفس الوقت لا بد ان يعطى  
السوق استهلاك معقول .

السيد الشير : ان سياسة التصدير تقوم على اساس افتراض تصنيع  
السلح ثم محاولة دفعها الى الاسواق الخارجية ، وهذا وضع غير سليم ، وانما  
الوضع السليم ، هو الحصول على تعاقدات مريحة اولا ثم يبدأ التشغيل  
على اساس هذه التعاقدات .

السيد / طلعت خيرى : بالنسبة لتركيز الصناعات في مصنع من المصانع  
هل يمكن تكليف النصح بالعمل ورديتين بدلا من ورديه واحده ونوفس  
العمال الزائدين نوجهم الى عمل آخر ؟

السيد الدكتور لبيب شقير : ان هذا يرفع الكلفة ، ولكن لو عملت

جميع المصانع ووردية واحدة اواقل من ووردية فكان التكلفة الثابتة تكون  
محصورة .

السيد / محمود يونس - اننى ارى دراسة وضع المصانع بهدف  
تحديد انصب مصنع للاحتفاظ به وتشغيله فى نوع الصناعة وتوجيه المصانع  
الاخرى لانتاج صناعات اخرى . . الا اذا كنا سنضطر لاختيار مصنع معين  
لظروف معينة .

السيد رئيس الوزراء - هذا بحث آخر . . . فالمهم ان السيد اقد  
تقرر .

السيد الدكتور لبيب شقير - بالنسبة للتلاجات ، فاننى ارى باننا  
سنضطر لدراسة وضع المصانع التى يوجد بها اكبر طاقة انتاجية ،  
ان نجد مثلا ان - مصنع ايدىال - انتاجه غير مطلوب للتصدير . ويمكن  
توجيه الطاقة الانتاجية به الى صناعة اخرى .

السيد المشير - هذا المبدأ تقرر .

السيد الرئيس - بالنسبة لعملية التسيط ، يكون النظام على  
اساس دفع نسبة ٨٢٠ كعقد للثمن ويسدد الباقي على ١٢ شهرا ، على  
ان يشغل هذا النظام التلاجات والدراجات ، دون اجهزة التكييف . . . .  
هذا وتنقل تبعية المصانع الالكترونية والمهندسية الى وزارة الانتاج الحربى ،

على ان يعاد تنظيم هذه الصناعات .

السيد / احمد توفيق البكري د لم يصدر بعد القرار الخاص بالنشأة

المؤسسة الالكترونية ، ويجب ان يصدر هذا القرار اولا .

السيد الرئيس د لا مانع .

السيد رئيس الوزراء د ان بعض الشركات يوجد بها اكثر من نشاط

نحى وتقتضى الظروف ضرورة الفصل بين انواع النشاط المختلفة التى تتاولها

الشركة ، فعلا شركة السكر لديها مصنع للورق ، وهذا امر طبيعي ، انه للشركة

ان تمارس اكثر من نشاط ، وانما يجب ان يخضع كل نشاط لاشراف المؤسسة

النوعية ، حتى ولو كانت الشركة الاصلية التى يتبعها المصنع القرعى تابعة

لمؤسسة اخرى ..

شركة السكر تابعة للمؤسسة الغذائية ، ولكن يجب ان يكون نشاطها

فى صناعة الورق خاضع لاشراف المؤسسة الكيماوية التى تقوم بدراسة الاستثمارات

اللازمة لصناعة الورق واعتمادها ، وكذلك الخطة الانتاجية ، والتنسيق فى

هذه الصناعة على مستوى الجمهورية .

السيد الرئيس د اريد ان اوضح نقطة اخرى ، بالنسبة للمياسة

التي سنتبعها ..... فى القطاعات الهندسية سيكون لدينا

فائض من العطل ، وبالنسبة للسنة الحالية يجب ان نعيد استخدام  
عمال جدد ، بحيث يمكن نقل العمالة الفائضة من مكان الى آخر . . . . .  
خاصة وأن الدراسات التي تمت اوضحت ان حجم العماله بكل مصنع يزيد عن  
احتياجاته والحد اللازم له . . . . فما الرأي ؟

السيد الدكتور لبيب شقير - هذه نقطة هامة فعلا ، لأنها مسن  
اهم الاسباب التي ادت الى انخفاض انتاجية العامل . . . فانتاجية العامل  
لم تزد الا بنسبة ٢٠٪ بينما ان نسبة زيادة متوسط الاجور حوالي ٣٩٪ ،  
وهذا العامل يساهم بآثار سيئة على الاقتصاد القومي ، وكلما كانت الاجور  
ازيد من الانتاج كلما كانت التكاليف مرتفعة وادت الى خلق مشكلة زيادة  
استهلاك . . . . ومن اسباب تدهور الانتاج وجود عماله زائده اكثر من  
اللازم . . . لذلك فأننى ارى فى المرحلة الحالية - بعد اعادة التنظيم -  
الا نتوسع فى التعيين ، الا بعد امتصاص العماله الزائده ،

السيد رئيس الوزراء - لوتم تشغيل المصانع ايام الجمع فيمكن امتصاص

جانب من العماله الفائضة .

السيد الرئيس - هل تعمل شركة المحله ايام الجمع ؟

السيد / احمد توفيق البكرى - اقسام الغزل والنسيج هى التى تعمل

ايام الجمع .

السيد رئيس الوزراء - ان شركة المحطة تعمل ٣٣٣ يوم في السنة ،  
ولكن يمكن ان تعمل ٣٦٠ يوم في السنة ٠٠ في حين ان باقى شركات  
الغزل والنسيج ايام العطاله بها اقل ، فايام العطاله بالشركة الاهلية  
٣١٩ يوم ، وشركة النصر حوالي ٣٠٣ يوم .

السيد الرئيس - يتم تشغيل العمال ايام الجمع مقابل أجر .

السيد / انور سلامه - يتم تشغيل العامل يوم الجمعة كورديه .

السيد رئيس الوزراء - سيتم تشغيل المصنع طوال ايام الاسبوع .

السيد / احمد توفيق الكرى - في الحقيقة يتم تشغيل العمال في

شركة المحله ايام الجمع ولا تعتبر اياما اضافيه بالنسبة للعامل ، ويمكن  
تعيين وردية رابعة على اساس تشغيل سبع ساعات للوردية ، وعلى ان  
يحصل كل عامل على يوم اجازة في الاسبوع ، ولكن يترتب على الاخذ بهذا  
النظام تعيين عمال جدد لتشغيل الوردية الرابعة ٠٠ ان شركة المحله  
تعمل ٣٣٣ يوم في السنه ان يوجد ١١ يوم اجازة حتميه .

السيد / انور سلامه - ان شركات البترول تعمل ٣٦٥ يوم في

السنه ، ان لا يمكن ايقاف الافران ، وكل ما تحتاجه العمليه هو اجراء  
نوع من التنظيم ٠٠ وكذلك بالنسبة للنقل فيتم تشغيله طوال ايام السنه .



السيد الرئيس د على كل يمكن تنظيم العملية .

السيد / حسن عباس زكي د بمناسبة هذا الموضوع ، اريد ان اقول

ان انتاجية الموظف قد انخفضت ، ويجب ان ننظر في هذا الموضوع اسوة

بالعمال .

السيد الرئيس د بالنسبة للعمال ، ففى الحقيقة يوجد لدينا

عدد كبير من العمال الغير مهرة الحقوا بقطاع الصناعة بعد سنة ١٩٦١  
ونتيجة لتخفيض عدد ساعات العمل الى سبع ساعات تم تعيين عدد كبير  
من العمال بما تجاوز اهداف الخطه ، وهذا يعتبر من اسباب الحالسة  
التضخيمه الموجوده ، ومن الطبيعى ان الانتاج لم يصل الى الهدف المحدد  
له .

اما بالنسبة للموظفين ، فنحن ملتزمون بتعيين خريجي الجامعات

اذ لا يجوز ان نترك ٢٥ الف خريج دون تعيين .

السيد / حسن عباس زكي د ولكن يجب ان نحسن توزيعهم .

السيد الرئيس د هذا عملكم . . . لقد سمعت اخيرا ان احد

خريجي الازهر قد الحق بينك الاسكندرية .

السيد / انور سلامه د منذ سنة ١٩٦٤ لم تقم اللجنة بتوزيع أى

خرج على الشركات والمؤسسات ، اى القطاع العام . لاننا نهدف الى  
عدم تحميل القطاع العام اية اعباء ، بحيث يمكنه ان يسير اقتصاديا ،  
لان تعيين اى عامل زيادة يصنع يوتر على التشغيل . . . . . ولذلك رأينا  
ان يتحمل بالعملية قطاع الحكومة والخدمات . . . . . ومنذ عام ١٩٦٥ / ٦٤ تم  
توزيع الخريجين وفق احتياجات كل وزارة ، وبعد ان يتم ذلك يتبقى لدينا  
فائض من الخريجين ، وهذا الفائض لا بد ان يلحق باعمال ، ولذلك فقد تم  
فرضه على الجهات ، التى يكون تخصصها اقرب ما يكون الى تخصص الخريج  
على ان تقوم بتدريبه لكن تستفيد منه ، وهذا الاسلوب هو الذى ادى الى  
ان نضع ايدينا على مشكلة التعليم وبدانا ندرس سياسة التعليم . . . . .  
اذن فخطه فرض تشغيل خريجي الجامعات هى التى اظهرت بوضوح  
عدم وجود التنسيق بين خطة التعليم واحتياجات المجتمع .

السيد / حسن عباس زكى — ان هذه العملية تكلف الدولة حوالى  
٧ مليون جنيه .

السيد / انور سلامه — لقد جاء توجيه آخر بتعيين حملة الشهادات  
المتوسطة الفنيه ، اذ كانت توجد شكوى من عدم تعيين حملة التجارة  
والزراعة الثانوية .

السيد الرئيس — هل المؤهلات المتوسطة غير مطلوبه ؟

السيد / انور سلامه د بعضها غير مطلوب .

السيد الرئيس د اذن تغلق المدارس الغير مطلوب تخصصها

وتحول الى مراكز تدريب .

السيد / السيد يوسف د من الملاحظ انه يتم تعيين خريجين حصلوا

على مؤهلاتهم منذ عشر سنوات ... ومن المفروض ان تقتصر العملية

على تعيين خريجين العام الماضي فقط .

السيد الرئيس د كم يبلغ عدد الذين لم يعينوا حتى الآن ؟

السيد / انور سلامه د باقى من الذين لم يعينوا ١٢٠ خريج .

السيد / السيد يوسف د ارى ان نأخذ قاعدة بعدم تعيين خريجي

السنوات السابقة . . . وبذلك لا يعين سوى خريجي هذا العام فقط .

السيد رئيس الوزراء د الواقع ان هناك اتجاهها الآن لتفضيل العمل في

الحكومة بالرغم من حاجة القطاع الخاص لهؤلاء الخريجين ولكن لا يوجد

حتى اقبال على القطاع العام .

السيد الرئيس د على اى حال يمكن بحث هذا الموضوع .

السيد الدكتور عزت سلامه - أرجو ألا يتخذ قرار بتعيين خريجي المدارس الفنية أى الحاصلين على الشهادات المتوسطة ، باعتبار ان هناك عددا كبيرا من الحاصلين على الثانوية العامة والفائزين عن حاجة الجامعات ..

السيد الرئيس - كذلك يبحث هذا الموضوع .

#### الموضوع التالى .....

السيد رئيس الوزراء - بالنسبة لمشكلات القطاع العام فسوف اسرد

استعراضا سريعا لهذا الموضوع -

بعد صدور قانون المؤسسات ولائحة العاملين فى القطاع<sup>العام</sup> التى تهتم بتنظيم علاقة المؤسسة بالشركات ، والسادة الوزراء .. وهذا ربط احكام جديدة اقرت سلطات الادارة على العاملين واذا ف عوامل لم تكن موجودة ولكن مطلوب فى هذه المرحلة ان نضع قواعد تنظيمية توجه سلوك الافراد والهيئات . وقد تمت هذه العملية من الملاحية القانونية والتشريعية ..

ولكن لكن يتسنى لكل مسئول ان يعرف كيف يعمل فان العملية تحتاج لوضوح من حيث سلطات رئيس مجلس الادارة ، ونقابة العاملين والتضارب بين جميع التشكيلات الموجودة علاوة على مجلس الامة .

فمجلس الادارة ينظر فى مسائل لا يجوز له ان ينظرها .. والمفروض انها من اختصاص رئيس مجلس الادارة .. وفى تصورى ان كل الاعمال المنظمه للعمل فى الشركة لا ينبغى ان يشترك فيها لجنة الادارة التى

اتصور انها تشكل من عدد من قدامى الموظفين في الشركة .. وهذه الامور  
في الواقع تحتاج لنوع من السرية ، وليست في حاجة الى مزايدات ..  
فكل عضو في مجلس الادارة يقول " انا عملت كذا .. وسويت كذا " ..  
وفي اعتقادي ان مهمة مجلس الادارة هي رسم السياسة .. وذلك  
بتقرير من رئيس مجلس الادارة لمتابعة العمل اساسا ..

وبالنسبة للاتحاد الاشتراكي ، فقد تم الاتفاق مع السيد الامين  
العام على تنظيم العلاقة بين الحكومة ، والاتحاد الاشتراكي ..  
وأرجو من سيادته ان يشرح الموضوع ..

السيد الرئيس - فلنستمع الى هذا الشرح منك ..

السيد رئيس الوزراء - تم الاتفاق على اسس رئيسية فيما يختص بالتعاون  
مع الاتحاد الاشتراكي .. منها انه من الافضل ان من يقود العمل الفنى  
يقود ايضا العمل السياسى في داخل الوحدة .. وهذا الاسلوب في الواقع  
ينهض الحساسيات الموجودة .. وذلك يصح التعاون كاملا بين الاتحاد  
الاشتراكي والوحدات الانتاجية مع الحكومة ..

وانى اتصور ان يكون الاعضاء المنتخبين من اعضاء الاتحاد الاشتراكي

اما بالنسبة لاعضاء النقابة فيجب ان يرشحهم الاتحاد الاشتراكي ..

وفي رأين ان عملية الانتخاب ينتج عنها مزايدات تؤدى الى وصول

مجموعة من الانتهمذيين يبدلون الوعود للعاملين .. والصورة كما نراها

في الواقع لا تشجع على الانطلاق . اذ لا بد من ان تؤخذ الامور  
بجدية . . . وذلك يكفل حل مشاكل الادارة جميعها تقريبا . . . فان التماون  
يكون متوفرا والرغبة موجودة في تعبئة القوى نفسيا وروحيا ، بالاضافة  
الى تنظيم عملية الحوافز . . . فالشركة التي تتمكن من زيادة انتاجها تحصل  
على نسبة من هذه الزيادة . . .

اما الجمعيات العمومية للشركات فهي في حاجة لاعادة نظر . كذلك  
يجب تحديد مسئوليات الاجهزة المركزية وحسم التضارب في اختصاصاتها  
ان اجهزة الرقابة لدينا تبلغ حوالي ١٦ جهاز . . .

السيد الرئيس - هل يدخل ضمنها الجهاز المركزي ؟ ( ضحك )

السيد رئيس السوزرا - الجهاز المركزي واحد . . . والباقي ١٥ جهاز .

كذلك ينبغي ربط الاجور بالانتاج . . . ويجب ايضا وضع نظام يكفل ترقيسة  
القيادات الجادة وارتفاع الاجور يجب ان يرتبط بزيادة المهارة .

اما بالنسبة للتدريب . . . فقد عرضناه مرة من قبل وقلنا انه في هذه  
المرحلة ينبغي تكوين كادر مدرب . . . وهذا يتطلب انشاء جهاز مركزي  
يرسم سياسة التدريب الفني في الجمهورية وينفذها .

هذا فيما يختص بالنواحي الادارية . . . يضاف الى هذا اننا  
نقترح تشكيل لجنة في كل وحدة انتاجية لدراسة المقترحات ، والابتكارات

والانتفاع بمخلفات الانتاج فنحن نرغب في ان يفكر الناس اكثر من العمل  
كالآلات . فكل من يقدم اقتراحا مفيدا للجنة تقدر له مكافأة على ان تنشر  
هذه المقترحات وتعم ونحضر النظر عن ( سر المهنة ) . .

وقد تم تشكيل ٣ لجان :-

- ١ - لجنة الشؤون المالية .
- ٢ - لجنة الرقابة .
- ٣ - لجنة الادارة .

ودعونا رؤساء مجالس ادارات بعض الشركات والمؤسسات لكي يعدوا

تقارير . . .

وهناك لجنة اساسية هي لجنة التنظيم والادارة برئاسة الاخ المهندس  
محمود يونس . . واللجنة المالية يرأسها الاخ حسن عباس زكي . . اما  
لجنة الرقابة فيرأسها الاخ عصام الدين حسونه .

ونرى ان تقوم اللجنة المالية بتعديل نظام حسابات التكاليف في  
الشركات ، وايجاد نظام للرقابة الداخلية . . ووسائل محاربة الاسراف  
وايضا تنظيم العلاقة بين الشركات والجهاز المصرفي . . والعمل على  
تصحيح المركز المالي للشركات ووضع حد للمديونية . . وبحث مديونيات  
الشركات للحكومة والقطاع العام ، واتشاء مقاصة وتنظيم عملية التحكم  
بين الشركات والحكومة والقطاع العام . . وفيما يختص بجدية التعاقد .

يجب ان تكون العقود ملزمة ، ومتضمنة الشروط الجزائية للمخـلـل

بالمعقد .

اما موضوع الرقابة . . . فهو من اهم الموضوعات ويتطلب السرعة

بحيث لا تعطل اعمال الشركات فالتحقيق عندما يدخل الى الشركة فانها

تقف تماما عن العمل ، وتضم كل ملفاتها الى القضية . ويتحول نصف العاملين

في الشركة الى متهمين ، والنصف الباقي يتجمد في مكانه . . .

لذلك نرجوان يتم التحقيق بمنتهى السرعة ، كذلك ينبغي ان تتم

المحاكمة التأديبية في وقت سريع بحيث لا يظل الاتهام معلقا — على افراد

يعملون في القطاع العام — لمدة طويلة ربما تأخذ ٤ — ٥ سنوات .

وينبغي ان يكون للشركة دورايجابى في التحقيق ، وتوقيع عقوبات ادارية

بدلا من ان تحال كل الموضوعات الى النيابة الادارية التي تشكو من الشكوى

من كثرة الموضوعات التافهة التي تحال اليها . . . ولواننا عرفنا انه قد

احيل الى النيابة الادارية ١٢ الف قضية بخلاف ما احيل اليها من مخالفات

السيارات وأن الاوراق التي تلقتها النيابة الادارية تبلغ ٢٦ الف عرضة

نجد ان هناك قضايا انتهت الى الحفظ تبلغ ٥ آلاف قضية ، ٣٧ من

القضايا طلب فيها توقيع جزاء ادارى . . . وهناك ١١٨٣ قضية احيلت

للمحاكمة التأديبية و ٦٦٥ قضية للنيابة العامة . . .

وانتهت المحاكمة التأديبية في ٤٠ ما احيل اليها من حالات . . .



ومن البـ ٤٠ ٪ نسبة ٨ حالات حكم فيها بالبراءة ، ٤٥ ٪ حكم فيها  
بالانذار ، او خصم ١٥ يوما من المرتب ، ٤٥ ٪ عقوبات اخرى غير  
الفصل ، ١١ قضايا حكم فيها بالفصل . . .

كل هذا يوضح لنا الصورة . . . فالنيابة الادارية تطالب بزيادة  
عدد الموظفين حتى يمكن مواجهة هذا السيل الجارف من القضاة  
وكذلك يطالب مجلس الدولة بزيادة عدد الموظفين لمواجهة هذه الحالة .  
كل ذلك بالاضافة الى التظلمات التي بلغت حوالي ٦٠٠٠ تظلم  
حتى الآن . . .

والواقع ان نظام التأديب الحالي لا يحقق السلطات للجهة  
الادارية في توقيع الجزاء على العامل في حالة ارتكابه مخالفة ادارية  
او طلية .

وفي الحكومة مثلا نجد ان الوزير ليست لديه سلطة توقيع جزاء اكثر من  
خصم ١٥ يوم من المرتب ، اما بالنسبة للعاملين من الدرجة الثالثة  
فما فوقها فيحالون الى المحاكمة التأديبية . . .

ثم تتداخل الاختصاصات في تحديد الجرائم بين النيابة الادارية  
والنيابة العامة . . . وهذا يسبب ازدواج العمل .

فالنيابة الادارية تحقق الجرائم ثم تحيلها على النيابة العامة

ولا بد من اختصار هذه المراحل .. واعتقد ان السيد وزير العدل يدرس هذه المسألة .

كذلك فان احكام الجزاءات في الحكومة لا تتفق مع القطاع العام .  
والمفروض ان من يعمل في الحكومة او القطاع العام هو موظف عمومي يخضع لنفس قواعد العقوبة او المكافأة .. وفي هذا المجال ينبغي العمل على تقليل الفوارق بين الحكومة والقطاع العام .  
هذا فيما يختص بمشكلات القطاع العام التي ستبدأ اللجان الوزارية في دراستها بعد اعداد التقارير اللازمة .

السيد الرئيس - هل هناك ملاحظات او اضافات اخرى ؟

السيد / الدكتور لبيب شقير - سوف اعطى عرضا لاولويات التنفيذ في قطاع الصناعة بالذات .. والواقع ان القطاعات جميعها قد وافتتتت بتقريرها .. ولكن بعضها يحتاج الى شيء من الدراسة ..  
وهي ذلك فان قطاع الصناعة جاهز .

( استعرض سيادته اولويات التنفيذ وقسمها الى ٤ اولويات حسب

التقرير المطبوع في هذا الصدد والموزع على السادة الوزراء )

هذا بالنسبة للاولويات .

بواضح هنا بالنسبة للتكاليف الكلية ان جزءا من هذه الشهورات

قد بدى فيها فى الخطة الاولى وسوف تستكمل فى الخطة الثانية وجزء منها  
سوف يستمر الى ما بعد الخطة الثانية .

السيد الرئيس — هل هذا تم بالاتفاق مع الصناعة ؟

السيد الدكتور لبيب شقير — فيما يخص مشروعات صغيرة يوجد  
اختلاف فى وجهات النظر فيها .

السيد المهندس احمد توفيق البكرى — يوجد اختلاف بالنسبة لبعض المشروعات  
الصغيرة حيث كانت لنا وجهة نظر معينة .

وعلى كل حال سوف تكون القروق بسيطة ٠٠٠ أرجوان تعدل .

السيد الرئيس — اعتقد اننا نستمع الى هذا الكلام على ان تناقشه  
فى الجلسة القادمة مع بقية القطاعات .

السيد الدكتور لبيب شقير — اما عن الاولوية الثانية فتبلغ جملة تكاليف  
المشروعات ٨٤ مليون جنيه ٠٠

اما عن التكاليف فى الخطة الثانية فتبلغ ٩٩ مليون جنيه لان جزء

كثيرا منها قد نفذ فى الخطة الاولى .

اما عن الخطة الثانية بخصوص الاولوية الثانية ٠٠ فتبلغ التكاليف

الكلية ٨٤ مليون جنيه منها فى الخطة الثانية ٧١٩ مليون جنيه ٠٠٠

ونفذ من هذه التكاليف ١٠٦ مليون جنيه حتى نهاية عام ١٩٦٦ .  
ومقترح لها في عام ١٩٦٧ مبلغ ١٦١ مليون جنيه . والاولوية  
الثالثة تبلغ التكلفة الكلية ١٨٦ مليون جنيه .  
واستثماراتها في الخطة الثانية ١٧٩٤ مليون جنيه . والذي نفذ  
من هذه التكاليف ٧٠٠ مليون جنيه مقترح لها سنة ١٩٦٧ ٢٤٤ مليون  
جنيه .

والاولوية الرابعة تكاليفها ١٤٣٦ مليون جنيه واستثماراتها في  
الخطة الثانية ١٤٢٠ مليون جنيه نفذ منها حتى نهاية عام ١٩٦٦ مبلغ  
٢٠٢ مليون جنيه والمقترح لها في عام ١٩٦٧ مبلغ ٧٥٠ مليون جنيه .  
ولو نفذنا هذا العام الاولوية الاولى بالكامل فسوف تساعد على  
اعطاء دفعة للانتاج بالنسبة للعام القادم .

السيد الرئيس - سوف نبحث في الجلسة القادمة . . . . . بالاضافة  
الى موضوع التعليم والكهرباء والورق ومشروعات الصناعة . . . . . وسوف تكون  
الجلسة القادمة في الاسبوع القادم والجلسة التي تليها سوف تكون في  
منتصف شهر نوفمبر حتى نبحث فيها ما قلناه الآن .

اما بالنسبة للجزء الخاص بالميزانية واطار خطة الثلاث سنوات

القادمة . . . . .

السيد رئيس الوزراء - لم نتكهن في هذه المدة من الانتهاء من  
اطار الخطة .

السيد الرئيس - سوف تناقش الاطار والاتجاهات العامة  
في منتصف شهر نوفمبر بالنسبة للثلاث سنوات القادمة .

السيد الدكتور لبيب شقير - ولكن هذه المدة لا تكفي . . . ولكن يمكن  
ان نعرض في هذه الجملة المبادئ الاساسية .

السيد الرئيس - سوف نتكلم عن المبادئ الاساسية . . . لاننا مرتبطين  
بان ندخل مجلس الامة ونحن نتكلم عن تقييم الخطة الخمسية الاولى ثم  
نتكلم عن الخطة السبعية .

السيد رئيس الوزراء - سيكون ذلك في اول السنة المالية الجديدة ان  
شاء الله .

السيد الرئيس - النقطة الاولى . . . ما هو الذي تم تنفيذه من  
الخطة الاولى هذا العام ؟

والنقطة الثانية . كيف نعد خطة للثلاث سنوات القادمة ؟

ثم موقفنا العالي بالنسبة للعملة الحرة وفي نفس الوقت نعمل على  
زيادة سداد الديون الموجوده ونسير في التنمية . . . كيف نوفق بين العوامل

المتناقضة ؟

السيد الدكتور ليب شقير : اذا اردنا ان ننسى تنعية ننظر فيها على

المدى الطويل بعض الشيء . . . فلن تكون ثلاث سنوات .

السيد الرئيس : اننى اقول ثلاث سنوات على اساس ان الموقف

المالى معقد بعض الشيء . . . وقد نتعمل فى هذه المدة حتى نصلح

من موقفنا حتى عام ١٩٧٠ . . . فى هذه السنة يمكن ان نخرج بخطة سليمة

فيها توازن سليم . . . ولكن قطعاً بالنسبة للالتزامات التى علينا اليوم . . . . .

فاننا لم نسد شيئا من هذه الالتزامات . . . وقد اجلنا السداد الى

العام القادم . . . ولا شك ان الموقف المالى سوف يكون اسوأ .

ثم ماهى الخطة التى تحسن ميزان المدفوعات وفى نفس الوقت

لا تجعل علينا التزامات كثيرة بالنسبة للمستقبل .

السيد / حسن عباس زكى : بدلا من ان ندخل فى التفاصيل نحاول

كاقتصاد ان نضع مشروع خطة مالية .

السيد الرئيس : من المفروض هذا وكذلك بالنسبة للصناعة ان يجب

ان تتعاونوا جميعا .

السيد الدكتور ليب شقير : ان المهم فى هذه المدة هو ان لا يكون

ان نسد الالتزامات . . . بمعنى ان نوجد فائضا فى ميزان المدفوعات نسد

منه هذه الالتزامات .

السيد الرئيس - لمست اعلم انك ام الدكتور نزيه ضيف قد تمت  
بعمل مشروع منذ ثلاث شهور يحقق فائض . اريد ان ارى هذه العملية .

السيد الدكتور لبيب شقير - ان هذه الخطة حتى سنة ١٩٧٠ .

السيد الرئيس - حتى ولو نوفر جنيها واحدا بعد سداد الالتزامات .

السيد الدكتور لبيب شقير - هذه هي النقطة لانه لا يوجد هناك فائض

بمعنى الفائض ان يوجد عجز حوالي ٨٠ مليون جنيه وسوف نستورد .

بهذا المعنى الذي نسرف فيه لا يمكن ان تكون فائضا الا في نهاية

الخطة .

السيد الرئيس - هذا ما اريد ان اراه .

السيد الدكتور لبيب شقير - يمكن ان نبدأ كمدخل لمناقشة

الخطة السبعية . . واثناء المناقشة نبحث عن خطة للثلاث سنوات .

وهذه من الناحية العملية سهلة مما لو بدأنا من اول وجديد في عملية

الثلاث سنوات .

السيد الرئيس - يمكن ان نقسم الخطة السبعية الى ثلاث مراحل -

السنة الاولى والثانية      تكون المرحلة الاولى  
الثلاث سنوات التالية      تكون مرحلة ثانية  
والسنتان الباقيتان      مرحلة ثالثة

ما هو الطبع في هذا ؟

السيد الدكتور لبيب شقير : ليس هناك مانع .

السيد الرئيس : اننى اعتبر العملية واحدة .

السيد الدكتور لبيب شقير : بهذا المعنى سوف تسير العملية

اذ يوجد لدينا نظام مقسم الى ثلاث مراحل مرحلة مضت ومرحلة وسطى  
 ومرحلة اخيرة .

السيد الرئيس : متى نناقش هذا ؟

السيد الدكتور لبيب شقير : فى الاسبوع القادم .

السيد الرئيس : اذن نناقش هذا فى منتصف شهر نوفمبر .حتى

نعرف ما تم فى السنتين الماضيتين وما يمكن ان يتم فى الثلاث سنوات القادمة  
 على حسب الموقف السالى .

ويمكن للاخ حسن عباس زكى ان يرسل اليك تقريره عن الوضع الطالسى

فى الثلاث سنوات .



السيد رئيس الوزراء - اننا نطلب مهلة اكبر حيث نريد ان نناقش  
اقتصاديات هذه المنتجات واقتصاديات هذه السلع ، بحيث تكون التكاليف  
اقل ما يمكن حتى تكون الصورة مشرقة .

السيد الرئيس - متى تريد ذلك ؟

السيد رئيس الوزراء - يمكن مناقشة الاطار في منتصف شهر نوفمبر  
اما بقية المشروعات تستغرق دراستها شهرا .

السيد الرئيس - في الحقيقة ان تخطيطنا يعتمد على الوزارات اذ ان  
كل وزارة ترسل المشروعات واقتصادياتها .

السيد الدكتور لبيب شقير - اننا نناقش الوزارات في مشروعاتها فمثلا  
بالنسبة لقطاع الزراعة فقد ناقشنا اقتصاديات المحاصيل كما كان يوجد  
تعاون بيننا وبين قطاع الصناعة .

السيد الرئيس - سوف نتكلم في قطاع الصناعة في الجلسة القادمة  
فهل المهندس البكري مستعد ؟

السيد المهندس احمد توفيق البكري - اننى مستعد حيث لم ابدأ من  
الصفر لان الدراسة موجودة ولكن توجد بعض مشروعات تحتاج الى مراجعة .

السيد الرئيس - حتى الآن فقد روجعت مشروعات الصناعة مرتين .....  
مراجعة بواسطة الدكتور عزيز صدقى ..... ومراجعة بواسطة الدكتور مصطفى

خليل . . . ثم انك تقوم بمراجعة تالفة . في حين انها نفس المشروعات .  
ثم ان كل واحد سوف يكون مسئولاً عن الكلام الذي يتقدم به .  
ثم انه في شهر نوفمبر سوف يفتح مجلس الامة وسوف تلقى الوزارة  
بيانا فيه . . . واعتقد ان المجلس سوف يطلب الكلام عن تقييم الخطة الماضية .  
يجب ان نكون مستعدين من الآن لاننا وعدنا بهذا الكلام .  
ثم ان الكلام بعد ذلك سوف يكون عن الخطة السبعية ويجب ان نكون  
مستعدين لهذا . . . لاننا قلنا في السنة الماضية اننا سوف نعرض الخطة  
على الناس ثم على مجلس الامة . . . ثم قلنا ان نعمل الخطة للدورة القادمة  
هل توجد اية ملاحظات اخرى ؟

( لم تبد ملاحظات )

شكرا ، والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

( انتهى الاجتماع حيث كانت الساعة ١١:٤٠ مساءً )

سرى للغاية ولا ينشر

( رقم مسلسل )

قرارات مجلس الوزراء  
ونائج ما دار بجلسته بتاريخ ١٠ أكتوبر سنة ١٩٦٦

الميزانية العامة :

- ١- استبعاد نظام " الامانات والعهد تحت التسمية " من الميزانية العامة ، وتحسب قيمة " الامانات والعهد تحت التسمية " الخاصة بالقوات المسلحة ، وعليه... ان تلتزم بالاعتماد المدرج في الميزانية العامة وقدره ١٧٥ مليون جنيه .
- ٢- يكون الصرف شهريا لكافة الوزارات ، عدا القوات المسلحة ، في حدود الاعتمادات الواردة بالميزانية بحيث لا يتجاوز الصرف شهريا ١٢/١ من الميزانية السنوية لكل وزارة ، اما بالنسبة للقوات المسلحة فيكون الصرف كل ٣ شهور من الاعتمادات المقررة للميزانية .
- ٣- تقدم وزارة الخزانة تقريرا شهريا عن معدل الصرف الشهري من الميزانية العامة .
- ٤- لا يجوز ان يداوز الائتراض من الجهاز المصرفي مبلغ ٥٠ مليون جنيه في الميزانية الحالية . وعلى وزارة الخزانة اعداد ميزانية تمكس الايرادات الفعلية والمصروفات المخفضة بالنسبة للشهور الباقية في الميزانية الحالية ( ٦٧/٦٦ ) على هذا الاساس .

الخطة الاقتصادية :

- ٥- تقوم وزارة التخطيط بوضع اطار لخطة التنمية الاقتصادية من الثلاث سنوات القادمة في الفترة من ٦٨/٦٧ - ٧٠/٦٩ ، تكون ضمن اطار الخطة السبمية ( ٦٦/٦٥ - ٧٢/٧١ ) على ان يراعى في اعداد هذا الاطار الموارد المتاحة وأفضل الاستخدامات ومعدلات نمو الاستهلاك التي تساعد على تحسين الموقف المالي والاقتصادي والميزانية النقدية .

- مع الأخذ فى الاعتبار الالتزامات المالية الحالية يقوم السيد / وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية باعداد مقترحاته عن الموقف الطالى فى هذه الفترة الى وزارة التخطيط .
- كذلك يلزم عدم الارتباط على اية تسهيلات ائتمانية أو مصرفية أو زيادة استخدام قروضه الحالية أو مقترحة الا بعد موافقة السيد رئيس الوزراء .
- وبراعى تحديد الالتزامات الحقيقية لكل سنة من سنوات الخطة بحيث يمكن تحديد المديونية بالنسبة لكل دولة على حدة .

### السلع الهندسية :

- ٦ - يجب ان تقوم صناعة السلع الهندسية على أساس الرخاء بحاجة السوق المحلى حتى يمكن خفض تكاليف مستلزمات الانتاج التى تستورد من الخارج . بحسبالات حرة ، مع دراسة تصنيع الاجزاء محليا بطريقة اقتصادية ، وحساب تكلفة تصنيع هذه الأجزاء مقارنة بالأسعار العالمية .
- ٧ - الموافقة على نظام البيع بالتقسيط تيسيرا على المواطنين ، على ان يدفع ٢٠ % من قيمة السلعة ، ويقسط باقى الثمن على ١٢ شهرا ، وذلك بالنسبة للشاحنات الكهربائية ٨ قدم ، ١٠ قدم ، والتليفزيون ، واليهوتاجاز ، والغسالات ، والدراجات ، والراديوهات .
- ٨ - نقل الصناعات الهندسية والالكترونية من وزارة الصناعة الى وزارة الانتاج الحربى .
- ٩ - اعادة تنظيم المصانع الهندسية التى تنتج انتاجا متماثا بحيث يمكن تجميعها فى مؤسسة واحدة - وتركيز الانتاج فى اقل عدد من المصانع ودراسة افضل استخدام للإمكانات المتاحة فى المصانع الاخرى لانتاج نوع آخر من انواع الانتاج والاستفادة بالفائز من العاملين بتشغيلهم فى صناعات تتفق مع مهنتهم الحالية او اعادة تدريبهم على مهن أخرى .
- ١٠ - يخصص انتاج الشاحنات ٦ قدم للتصدير .

سرى للغاية ولا ينشر

لجنة القوى العاملة :

١١- دراسة تحويل المدارس الفنية والمتوسطة التي تتم بتخريج اعداد زائدة  
لا يحتاجها السوق المحلي ، الى مراكز للتدريب .

هذا ورأى المجلس استكمال المناقشة في الجلسة القادمة في مشروعات الكهرسما  
والبتترول والتصدين والصناعة والانتاج الحربي ، على أن تناقش المبادئ الأساسية لآطار  
خطة السنوات الثلاث ، والموقف المالي ، والالتزامات الخارجية ، والميزانية المعدلة  
في منتصف شهر نوفمبر القادم .

٢٧

مرفق  
اجتماع السيد الرئيس بنوابه ~~بمجلسه~~ بالبارحة لاجل  
اجتماع ~~بمجلسه~~ واعطاء صلبه الزمرا

١٩٦٦ / ١٠ / ١٠

سفر  
اجتماع السيد الرئيس بالسادس النواب  
واعضاء مجلس الوزراء يوم الاثنين ١١/١٠/١٩٦٦

السيد الرئيس  
الهيئة الإدارية نسج كغيره السيد وزير الاقتصاد وتقريره السيد  
وزير الخزانة... تقريره عن الميزانية <sup>التقديمية</sup> وتقريره عن الميزانية العامة  
من ١٩٦٦/٦٧... وتقريره عن وزير الترخيل عن السلع الرئيسية  
وتقريره عن قطاع الم... وتقريره استراتيجيات مسرعة  
الخط... السيد وزير الترخيل... مسرعات  
المناخ في الخط... ده

وتن ما نعلم عن الوضع المالي انما عاين اقول الصورة زسى ما انا  
تأينك بالنسبة للوضع المالي وبالنسبة للوضع الاقتصادي وما المنش  
ان الصورة تحقده

دفع الضوابط

السيد الرئيس بالنسبة للميزانية في عهد ~~الوزير~~ <sup>الوزير</sup> عنه نأخذ اننا الى فاتحة الميزانية  
١٤٠ مليون جنيه ضما اذا ~~الجزء~~ <sup>الجزء</sup> هذا الجزء الذي يحصل  
كده او للرب من البنوك او للدروس المصرفية نطلع حوالي  
عبر ٧٥٠ مليون جنيه... بالنسبة للسنة الى فاتحة وليس في

وليس باننا ن... في كل واحد كيانا للذم ياخذ صوره هنيهة وصوره

كامله عن الموقف المالي لانه اذا لم يتجاره الجميع في كل هذا الموضوع

والالتزام لكل لقرارات والكلام الذي ما نقله ما تعود الصوره

آلة وآلة ..

بالنسبة للصارات والارات ... بالنسبة للصارات - الميزانية

التي هي مقدرة الصارات كل عام ٤٢٩ مليون جنيه التي تحققت له

التي فاتت ٤٤٥ مليون جنيه والمقصود بالصارات السلع الزراعيه

والسلع الصناعيه والارات غير المنظوره زى قناة السويس

والتي هي هذا .

السلع الزراعيه التي هي ٦٤ مليون جنيه ~~مطلوبه~~

مقدره ١٧٧ مليون جنيه ... السلع الصناعيه ٥٦ مليون جنيه

لانه مقدره لا او المقدره التي هي ٩٨ مليون جنيه - التي منظوره

١٤٥ مليون جنيه المقدره ١٦٤ مليون جنيه .

الاستيراد التي فاتت الفعلي ٤١٩ مليون جنيه

الاستيراد التي هي في الميزانيه مقدره ب ٤١٩ مليون جنيه

مطلوبه ٤٦٦ الفعلي ياخذم



لجبرائيل : ٤٧٦

صهيب بن يحيى : هو ٤٧٦ المقدر الكافي يعني الاستيراد <sup>المطلوب</sup> اليه التي قامت <sup>العمل</sup> بطلبها

٤٧٦

لجبرائيل : الفعلي والغير منطوره ٤٤٧

صهيب بن يحيى : ابوه با انتم <sup>والمطلوب</sup> بما فيه <sup>والمطلوب</sup> الاستيراد كله ٤٧٦ بما فيه ٤٤٧

لجبرائيل : كره

صهيب بن يحيى : السلع ٤٦٥

لجبرائيل : آه... حيلة استيراد السلع ٤٦٥ وصاربت اشبه ١١ بيته ٤٧٦

وبعد حيلة المصروفات غير المنطوره ٤٤٧ بيته المبرور ٤١٩

نزه : ٤١٩

لجبرائيل : طبعاً يطعن الزق في العمليه من ٤٤٩ صادرات و ٤١٩ واردات

بيته ٤١٩ صادرات و ٤١٩ واردات حيله الزق التي عندنا

١٩ مليون صفيه

نزه : <sup>الوجه</sup>

لجبرائيل : بينه وبين ما تقدر اذا كان التصديره كيديه حسب الميزانيه

وانا رأي من ط كيديه حسب الميزانيه لانه اذا كنت اليه

التي قامت صد رنا ب ٤٤٥ اذ اني ليه دي هانصد ر ب ٤٤٩

اذا كنا/ الة الة التي قامت/ مقدرين <sup>سنا</sup> صلح صناعه ب ٩٨ مليون

د صد رنا ب ٥٦ مليون حينه التي رى مقدرين ب ٩٨ مليون

حينه <sup>لعت</sup> ~~و~~ <sup>لعت</sup> ~~و~~ بالتسبب للتفويض فاننا في رأي انه اجنا حقه هانصد

ب ٥٦ مليون حينه

لحينه : ده ~~موضوع~~ ما يمنعني انه اجنا <sup>لصم للعدد</sup> ~~لصم للعدد~~ للرقم ده

لحينه <sup>لعد</sup> بل اظن اننا يا قول هذا الكلام انه اجنا اخصينا حاجة للانتم نطلع واقصيه

الذال هل صادرات السلع الزراعيه طاقده ١٩٧ مليون حينه السلع

الصناعيه طاقده ٩٨ مليون حينه ؟ هل اليد بتقدره طاقده ١٦٢ مليون

حينه بده ١٥٥ مليون حينه

لحينه بالنسبة للاستيراد هل الرقم الموضح اللى هو ٤١٩ ..

اذا كنا الة التي قامت استورنا ب ٤١٩ هل التي رى ها كنا لندم

بعضه <sup>بال</sup> ٤١٩ مليون حينه - ها بيقله فاضل عندنا لحد ٥٠ - ١٩٥ مليون حينه

بتقول اللى فاضل ٥ مليون حينه - ال ٥ مليون حينه اجنا لفرق بينك

ايه ؟ <sup>لعت</sup> المطلب ... ال ٥ مليون حينه اجنا لعد و مبالغ في

موضوع تطلع التي رى ٤٤٤ مليون حينه - لعت اجنا عندنا

٥  
٤ مليون جنيه . عايزين تدفع الشهري ٤, ٤٤, ٤٤ مليون جنيه .

نزهة صيف : باره الرئيس بالسنة للخدمات انا عندي تقريباً اربعة على

القول ب ٤٥ - ٤٤ مليون مع الرقم الورد يجب مقاصد

لده لانت البنوك بتجوز في افراج بينا الاستقام الى هنا هو

ارقام ما ورد منه فصيلة للبنوك عندنا هنا - ايقاع

لجيب الرئيس ، يعني بتدور ٤٥ مليون جنيه مع الفه الى قاتت

نزهة صيف : على الرقم بتاخ الصلوات الى هو منضمه السلع الصناعي - جزى

مع السلع الصناعي وجزى مع الخصم في المتكوره

لجيب الرئيس : على ضمانتك (ولو انه الدرهم الى انتم باعتينه ما فيه من هذا الكلام

بتبطل الى فيه زخمه بينه صارتنا ٤٤٥ وفيه زخمه لا يتغير

٤٧٠ - ٤٦٠ - ٤٥٠ - ٤٤٠ - ٤٣٠ - ٤٢٠ - ٤١٠ - ٤٠٠ - ٣٩٠ - ٣٨٠ - ٣٧٠ - ٣٦٠ - ٣٥٠ - ٣٤٠ - ٣٣٠ - ٣٢٠ - ٣١٠ - ٣٠٠ - ٢٩٠ - ٢٨٠ - ٢٧٠ - ٢٦٠ - ٢٥٠ - ٢٤٠ - ٢٣٠ - ٢٢٠ - ٢١٠ - ٢٠٠ - ١٩٠ - ١٨٠ - ١٧٠ - ١٦٠ - ١٥٠ - ١٤٠ - ١٣٠ - ١٢٠ - ١١٠ - ١٠٠ - ٩٠ - ٨٠ - ٧٠ - ٦٠ - ٥٠ - ٤٠ - ٣٠ - ٢٠ - ١٠ - ٠

نزهة ؟ : لنته الاستقام الى المتكوره دي صيغ الى هي بتبين قيمة الصلوات

٦٤ صناعي ٢ - ١٦٠ او ما بين ذلكا وسببه زخمه ... دي المطالغ

التجوزت لنته اجنبي للبنوك <sup>بوجود</sup> الا عندنا هنا - فيه مبالغ - تسديت

مصرفه ارضه لالانت تحمل وتنام <sup>بده</sup> البنوك بده لا يندت في ايدى لمبالغ

... افنا تحت مبلغ صدينا لالانت بتأخذ ودي المتكوره باره من مدة

وقفت يوم ~~و~~ استغلت

الطاهره <sup>دي</sup> : انا ما سمعتش في الايام... انا ما ادرتس الطاهره دي من انا

نزيه : الطاهره لانت موجوده يا انا من قبل سبتمبر ١٩٦٤ - ائنت لمية

لبيد <sup>دي</sup> : انا ما سمعتش الا لما فهمنا من رفق قناه لويين - وانه البعنا

الى سافنت لنديه وائنتنا... لانت رايه تتكلم عن الديو من وقالوا لهم

انه الديوه الى عليكم اجل به كره لئنا هفنا من يوم القناه

الى لانه فزوفت ان تدفع

نزيه : مني لانت ماشي يا انا من قبل ٦٤ لفته - تم وضع برنامج زمني

لنديه السبوت الطهره تم لغت البرنامج في اواخر ٦٥

فنه انه الى ترتيب عليه عليه القاصه الموجوده هنا في دور ٥٥ مليون جنيه

لبيد <sup>دي</sup> : مرضه <sup>تبيد</sup> قصير الصورة بالنسبة للاوقات الى علينا <sup>موجوده</sup> التي دي ٦٦/٦٧

التزامات المتخلف قبل ٦٦/٦٧ وناجته لانه دي ٦٦ مليون

جنيه - وقرضه دوليه وقاصه الخ ١٦٦ مليون جنيه - تسبوت

ممرتي ٩٥,٨ مليون جنيه - مجموع الاتزامات ١٩٢,٤ مليون جنيه

عشنا ٤ مليون جنيه علينا نه فتح ليد كره - ٤,٤ مليون جنيه

نوم ٢٧٨ بالكله اكره ٤٥ ثمنه

بالنسبة لبيانها ٦٦/٦٥ تم سحبها في المدة ١٤ مليون جنيه

والتفاصيل ٧٩ مليون جنيه بيطولوا ٢٦٤ مليون جنيه العجز

او المدة المدة يذهب تسهيلات مصرفية وتسهيلات موردين

استيراد السلع ~~بالمبلغ~~ <sup>حوالي</sup> الى المدة المدة ١٧٥ مليون جنيه

وعلى هذا ما يجب الابد منه وارتدنا السليمة في العام الماضي استوردت

بالدفع - الى دفع نقدا في العام الماضي ٤٩٠ مليون جنيه

نتيجة <sup>بالتقدم</sup> انا سددنا الى المدة المدة تسهيلات مصرفية وتسهيلات

موردين في حد دفع المبلغ الذي استخدم مرة اخرى كتسهيلات

مصرفية وتسهيلات موردين في استيراد السلع

من البيانات الى عندنا تامة الاقتدار <sup>سدد تسهيلات</sup> حتى انك مركزى به مليون

جنيه تسهيلات موردين ٤٢ مليون تسهيلات مصرفية ٤٩ مليون - دول

سددوا تسهيلاتهم لانهم استخدموا قروضهم به ذلك. فالواقع انه

استيرادنا السلع ما جات تسهيلات مصرفية واغايه به حصلتنا - سددنا

تسهيلات مصرفية ثم اعادنا استخدامها - ده الوضع بالضبط لتسهيل للميزور

ثانياً هذه المليه - لاني ما نقدرش نقول انه الاستيراد لسهل تم في

العام الماضي بالتقدم فقط - الى دفع نقدا الى حد ٤٩ مليون

التي دفعتها ٢٩ زائد ما سدنا به تسهيلات مصرفية وتسهيلات

الاحتيا

المدرجة ثم لا سدنا به جهة البنوك كتمتلك تاني هدي هو الوسيل

الرصيد في البنوك المدرجة تسهيلات مصرفية ومنه قدرتي نتخلص

منه كله تسهيلات مصرفية سدنا ثم اخذنا جزء منه وده الذي

تم في العام الماضي

السيد الرئيس: يعني دفعتم قد ايه

وقم يا انتم

تريه: في العام الماضي اسبلك مرادي في مليون تسهيلات مدرجة ٢٤,٥ مليون

تسهيلات مصرفية ٢٩,٥ مليون مدرجة دول تسهيلات مصرفية

يعني الذي دفع مدر الآه

السيد الرئيس: آه الذي لانه العجز في المدات اكثر لانه الذي قامت ٩٩,٤ مليون جنيه

الاتقانات الاله التي قامت ٦٦/٦٥ في البراشيه لانه ١٤,٦ مليون جنيه

التي مدر فبالا ١,٥ مليون جنيه. انا في رأي انه اخذنا بناخذ

منه مبلغ وتدفع لميلك يعني ما لانشه عندي Cash في ايه

ال ١,٥ مليون جنيه دول ودفعتم لانه وصلت الفوائد في المصرف

التي اخذنا بقدرها ١/٢ - منه لانه؟

تريه: ١٥,٥. يعني في دفع البنوك التي جايه منه

بموجب الترخيص، وصلت الفاتحة ١/٤٠٠ إذا كانت وقت ١.٠٥ مليون جنيه وحيلة

الاستثمارات العامة لعدد <sup>النسبة</sup> اثنان وخمسة عشر مائة وثمانين ألفاً مائة وثمانين

ودخل فيه ارقام الترميم منه نسبيته للدكتور <sup>هـ</sup> كانت ٥٤٤

مليون جنيه - مجلة العجز ١٧٨,٧ مليون جنيه - ٩٩,٤ مائة و٩٩,٤

أوراق - الا انه تمت إعادة <sup>بـ</sup> ذلك من استحقاقه مع البنك المركزي

٢٧/٦٥ - التزامات لم تكن موجودة في الميزانية التقديرية ٤٤,٦ مائة و٤٤,٦

دسبيلات مرفوعة على البنوك لم تكن قد ادرجت - ٦٠ مليون جنيه

مئة مائة - بذلك تُدرج حقيق العجز في الميزانية التقديرية مائة و٩٩,٤

٨٤,٦ مائة - ١٨٤ مليون جنيه مائة مائة و٧٩,٤ أوراق مائة

٤٦٤ مليون - <sup>بـ</sup> كالاتي: تسبيلات مرفوعة ٩٦,٤ مليون جنيه

تسبيلات مرفوعة ٤٤,٨ مليون جنيه - فروض تسبيلات اخرى

١٦٧ مليون جنيه - مدار استثنائية ٢٧/٦٥ ٩٦,٤ مليون جنيه

المبلغ المبلغ ١٨٤ مليون جنيه

جمله اعداد المبلغ بالعملة الكرة ١٧٥ مليون جنيه - اذ به انا اعترفت

اخبار مبلغ ١٧٥ مليون - وعطيت العجز الذي هو تسبيلات مرفوعة وتسبيلات

مرفوعة وكررها وتسبيلات ١٨٤ مليون جنيه

قصر جارتك  
نزهة / ما غفرتك ليلتك ما أسد نيك تاني <sup>ايها</sup> بيت قاعده صرفيه

لهم يهتبه انتم اطلتم شكار عين (فحك)

نزهة اول ما اخدم <sup>لبنه</sup> ما غفرتك ليلتك ما تدر نيك تاني ايها يهتبه

القاعده نكل نيك والى ندره للشيك يبيد تجديده او تجديده <sup>لبنه</sup> تجديده

اذا لانت طرقة استراحه في سبوت صرفيه فقط فاخر قسم

الشهيدات الصرفيه منه <sup>انها</sup> من المباشيه <sup>وتكلمه</sup> رانما في الالتزامات

تفرقه بيه تدعيه الالتزامات: النوع اول هو التزامات ندر ولا يملكه

تجديدها <sup>اللى</sup> هو التزامات مرتبه بمشروعات معينه <sup>والى</sup> <sup>تكمه</sup> في

سرقته ١٤٥ <sup>اج</sup> ١٥٧ - ولنوع التاني هدر نوع الشهيدات الطرقيه

التسهيل المصرفي طبعا لنا ندر انه ما يبقاش فيه توسع لكنه

استدروسه منه التلخ اضطر